

Creando un hemisferio de oportunidades



**Fundación
Panamericana para
el Desarrollo
Informe Anual 2010**



Índice

- 3** Visión, misión, valores
- 4** Carta del Presidente Honorario
- 6** Carta del Presidente y Director Ejecutivo
- 8** Resumen de las actividades de FUPAD
- 12** Unidos por Haití
- 14** Reconstrucción de Haití
- 16** Respuesta ante los desastres
- 18** Donaciones en especie
 - 20** Desarrollo sostenible
 - 22** Desarrollo comunitario
 - 24** Asociaciones público-privadas
 - 26** Héroes del Hemisferio
 - 28** Donantes
 - 30** Junta Directiva
 - 31** Personal de FUPAD
 - 32** La creación de un hemisferio de oportunidades:
cinco décadas de logros
 - 35** Aspecto financiero
 - 44** Cómo colaborar





Visión

Un hemisferio de oportunidades para todos

Misión

La misión de la Fundación Panamericana para el Desarrollo es capacitar a las personas marginadas de América Latina y el Caribe para que logren un progreso económico y social sostenible, fortalezcan sus comunidades y sociedades civiles, y se preparen para los desastres naturales y otras crisis humanitarias y puedan responder a ellos, promoviendo de esta manera los principios de la Organización de los Estados Americanos.

Valores

1. Innovación y toma de riesgos para satisfacer las necesidades
2. Compromiso con nuestro mandato
3. Resultados sostenibles
4. Excelencia en el servicio
5. Respeto por todos nuestros socios y por aquellos a quienes prestamos servicio
6. Trabajo en equipo y comunicación abierta
7. Integridad y confiabilidad con los socios, los donantes y los beneficiarios
8. Responsabilidad y transparencia en nuestras operaciones
9. Compromiso con el desarrollo personal y profesional de los empleados

Un año de solidaridad y oportunidades interamericanas

A medida que la Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD) se aproxima a sus 50 años de aniversario de trabajo para satisfacer las necesidades de las personas en inferioridad de condiciones en Latinoamérica y el Caribe, me enorgullece decir que este año ha sido uno de los mejores.

José Miguel Insulza
Secretario General
Organización de los Estados Americanos
Presidente Honorario
Junta Directiva de FUPAD

Desde Haití hasta Chile, FUPAD ha mejorado la vida de millones de personas generando respuestas ante desastres naturales y crisis humanitarias por medio de la implementación de acciones de desarrollo integral que crean nuevas oportunidades y refuerzan la sociedad civil de acuerdo con la Carta Democrática Interamericana.

FUPAD está debidamente reconocida por facilitar el desarrollo a las comunidades locales de modo que puedan atender sus propias necesidades de desarrollo e interceder por ellas de la mejor manera.

FUPAD refleja la continuación del espíritu de solidaridad del hemisferio que inspiró a aquellos que pusieron en movimiento la creación del Sistema Interamericano un siglo atrás. Ellos tuvieron la visión de establecer mecanismos que promueven la paz y la prosperidad por medio del desarrollo y la cooperación regional. Hace exactamente un siglo, esos pioneros del multilateralismo completaron la construcción del edificio principal de la Organización de los Estados Americanos (OEA), un símbolo perdurable de los ideales del espíritu panamericano que actualmente sigue motivando a FUPAD.

Aquellos visionarios dijeron que el edificio de la OEA era "...una estructura independiente, la primera de su tipo, un templo dedicado a la paz y la amistad internacional... Que todas las Américas lleguen a sentir que para ellas este lugar es su hogar, ya que es de ellas, el producto de un esfuerzo común y el instrumento de un objetivo en común".

La referencia a un "esfuerzo común" en la actualidad es tan importante para la OEA y FUPAD como lo fue para aquellos que establecieron el

Sistema Interamericano un siglo atrás. Hoy en día, FUPAD continúa sosteniendo esos ideales duraderos a través de programas que brindan oportunidades económicas y sociales sustentables para los menos favorecidos, que fortalecen a las instituciones democráticas y la participación local y que traen esperanza a quienes padecen las consecuencias de los desastres naturales y la exclusión del curso normal de sus propias sociedades.

Los éxitos logrados por FUPAD son el resultado de diversos factores, que incluyen el conocimiento profundo de las comunidades locales, programas altamente innovadores y creativos y la movilización eficaz de buenas voluntades del sector privado para proporcionar desarrollo, democracia y asistencia en casos de desastres. Otros componentes clave son el Junta Directiva ampliamente representativo de FUPAD, su personal dedicado y su cercana relación de trabajo con la OEA y otras entidades interamericanas. Nuestros directores aportan distintas perspectivas desde las Américas. Dedicar tiempo como voluntarios para dirigir la Fundación, recaudan fondos y respaldan programas clave.

Los últimos doce meses nos han presentado muchos desafíos y oportunidades. Pero juntas, la OEA y FUPAD respondieron al llamado. Vimos más gente e instituciones trabajando juntas para progresar en el logro de las metas de desarrollo común y los valores democráticos.

Es esta colaboración la que nos hace más fuertes y nos permite ayudar a los más necesitados.

La esperanza y la oportunidad crecen en la región

El pasado será recordado tanto por la tragedia como por el triunfo, por el espíritu generoso y el deseo de reconstruir. Nuestros vecinos de Haití y Chile sufrieron dos de los peores desastres naturales de los tiempos modernos. En Haití, más de 300.000 personas perecieron en el terremoto del 12 de enero. Menos de dos meses después, un terremoto de 8.8 en la escala de Richter azotó a Chile, dejando a aproximadamente 1,5 millones de personas sin hogar.

Francis D. Gómez
Presidente, Junta Directiva

John A. Sanbrailo
Director Ejecutivo

La Fundación Panamericana para el Desarrollo y sus socios respondieron inmediatamente para aliviar el sufrimiento, albergar a las personas sin hogar y comenzar el proceso de reconstrucción. Gracias al apoyo de la Organización de los Estados Americanos, otros organismos internacionales, donantes corporativos y privados, y organizaciones no gubernamentales, FUPAD ayudó a millones de sobrevivientes del desastre en ambos países.

Todos los esfuerzos que realizamos en 2010, como la ayuda humanitaria, la reconstrucción, la creación de trabajos sustentables y el fortalecimiento de la sociedad civil, permitieron ayudar a más de 10 millones de beneficiarios en 22 países. Esto fue posible porque el programa contó con un presupuesto de USD 55 millones de dólares, uno de los más grandes en la historia de la Fundación.

En Colombia nuestras nueve oficinas regionales llegaron a contar con más de 160.000 personas. Los esfuerzos de FUPAD se centraron en proveer trabajos sustentables para las personas que habían perdido su hogar, asistir a las personas con ascendencia africana y a las comunidades indígenas, ayudar a que los antiguos productores de coca comiencen una nueva vida, además de otras iniciativas. Gracias a la Agencia Estadounidense para el Desarrollo Internacional (US Agency for International Development, USAID), la Acción Social de Colombia y muchos otros donantes del sector público y privado, implementamos innovadores programas con resultados comprobados y medibles.

En Haití, más de 2,2 millones de personas se beneficiaron con la ayuda humanitaria, el desar-

rollo orientado hacia la comunidad y la protección de los derechos humanos de la población más vulnerable. El Banco Mundial, la USAID, Chevron, Caterpillar, Royal Caribbean International y otros donantes fueron secundados por nuevos contribuyentes como MoneyGram y Warner Music, entre otros, para apoyar a las tres "R" de FUPAD: reubicación de personas en hogares seguros, reconstrucción de barrios y restitución de trabajos.

Conforme a la Carta Democrática Interamericana, FUPAD continuó siendo un mecanismo fundamental para fortalecer la sociedad civil en toda la región. Durante las últimas cinco décadas, hemos hecho partícipes a casi 5.000 organizaciones no gubernamentales y grupos comunitarios en cada uno de los países del hemisferio para que luchen por impulsar a los ciudadanos a forjar su propio destino. Durante el año pasado, ofrecimos asistencia a organizaciones en Bolivia, Brasil, Chile, Colombia, Cuba, la República Dominicana, Ecuador, El Salvador, Jamaica, Perú y Venezuela, entre otras.

A medida que FUPAD avanza, se enriquece con su pasado, que ya cuenta con más de cinco décadas y aplica muchas de las lecciones que aprendió a través de sus programas. Cada día nos valemos de nuestra historia para desarrollar y mejorar nuestros programas todavía un poco más para que sigan fomentando nuestra visión de crear "Un Hemisferio de Oportunidades para Todos." **Agradecemos a todos aquellos que han trabajado en nuestra Junta Directiva y nuestra Junta de Asesores y, por supuesto, al personal que trabaja con dedicación en nuestra sede y en el campo de actividad solidaria.**



Resumen de las actividades de FUPAD

COLOMBIA

El trabajo de FUPAD en Colombia pone un gran énfasis en involucrar a las poblaciones vulnerables a través de su red de **dieciocho oficinas regionales**, que llegaron a más de **160.344 beneficiarios** durante el año fiscal.

- Ayudó a 77.156 personas desplazadas internamente ofreciéndoles diversas formas de apoyo, desde educación y servicios psicológicos hasta infraestructura y capacitación laboral.
- Ayudó a 41.311 personas a encontrar alternativas viables para reemplazar el cultivo de coca.
- Trabajó para proteger los derechos de 5.651 niños y enseñarles a ser ciudadanos responsables.
- Coordinó y ofreció ayuda para fortalecer a las poblaciones afrocolombianas e indígenas en los estados de Guajira, Nariño, Cauca y Valle del Cauca.

REPÚBLICA DOMINICANA

- Tuvo un impacto positivo en las vidas de más de **135.000 habitantes** de la frontera dominico-haitiana a través de una combinación de capacitación y asistencia técnica destinada a mejorar la producción local y reducir los conflictos transfronterizos.
- Organizó una conferencia binacional para debatir los resultados y las consecuencias del Proyecto "Nuestra Frontera" entre Haití y la República Dominicana con todas las partes implicadas.
- Publicó un estudio de las fuentes del conflicto a lo largo y a lo ancho de la frontera dominico-haitiana.



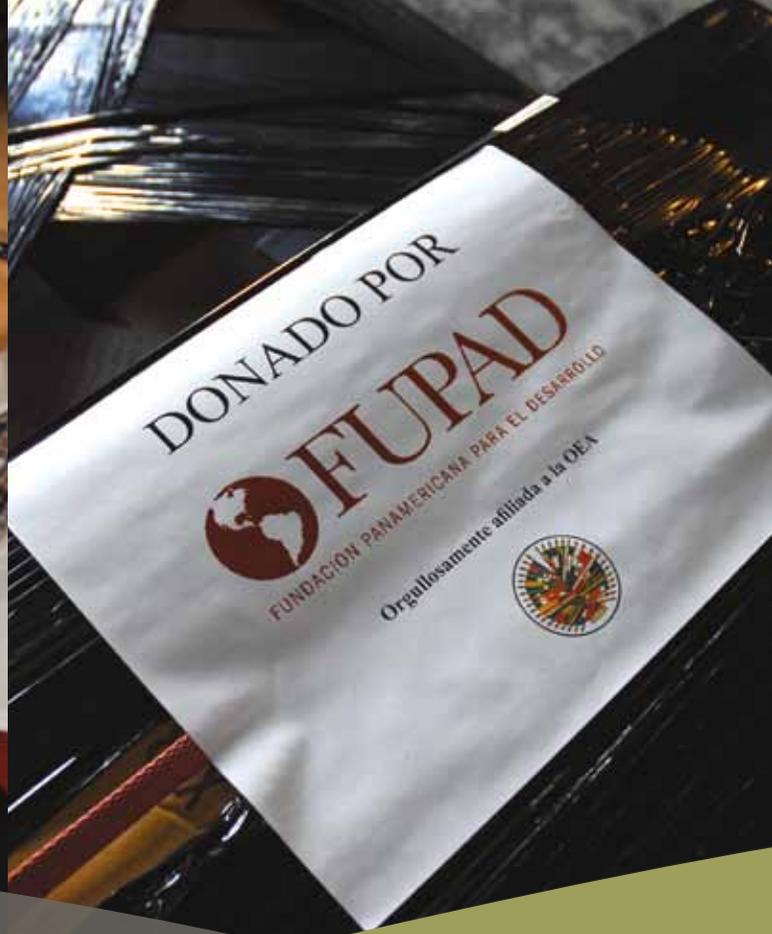
HAITÍ

FUPAD trabaja directamente con la población haitiana a través de una red de siete oficinas regionales que beneficiaron a más de 2,7 millones de personas.

- Llevó a cabo un programa de evaluación masiva mediante el cual **se evaluaron más de 389.000 edificios en Puerto Príncipe para determinar si eran seguros.**
- **Asistió a más de 1,7 millones de personas** durante los primeros 12 meses después del terremoto del 12 de enero ofreciéndoles comida, agua, lonas impermeables, servicios de remoción de escombros y trabajos temporales.
- Proporcionó apoyo a las víctimas de explotación y violencia basada en el género.

- Publicó los resultados de la primera encuesta integral domiciliaria sobre tráfico de niños y niños esclavos en Haití.
- Organizó sesiones de capacitación en cuatro puntos principales en la frontera entre Haití y República Dominicana para reducir el tráfico potencial de personas entrenando a funcionarios elegidos y asignados que trabajan con organizaciones populares.

En 2010, FUPAD ayudó a más de 10 millones de beneficiarios en 22 países ofreciendo programas de ayuda humanitaria, reconstrucción y trabajos sustentables, además de un programa para la sociedad civil. Este programa pudo llevarse a cabo gracias a un presupuesto de \$55 millones de dólares, uno de los más grandes en la historia de la Fundación.



Resumen de las actividades de FUPAD continuación

PARTICIPACIÓN DEL SECTOR PRIVADO

- Ayudó a casi 23.970 beneficiarios en 11 países, que incluyen a Argentina, Brasil, Méjico, Jamaica, Colombia, Santa Lucía, Belice, Dominica, Haití y Panamá con iniciativas corporativas de responsabilidad social.
- Aumentó la participación del sector privado en un Programa de gestión de desastres y respuesta ante emergencias que mostró resultados en diversos países como Chile, El Salvador, Guatemala, Perú y Santa Lucía.
- Creó 15 nuevas alianzas con empresas y fundaciones.

DONACIONES EN ESPECIE (SALUD Y HERRAMIENTAS)

- FUPAD entregó donaciones de equipos de salud, herramientas profesionales, computadoras y alimentos valuados en más de \$5,1 millones a un total de 1.511.892 beneficiarios en nueve países. La distribución se realizó de la siguiente forma:
- 569.300 beneficiarios recibieron equipos y suministros médicos, odontológicos y profesionales.
- 942.592 personas se beneficiaron con la distribución de alimentos relacionados con el desastre y de otro tipo.

Al trabajar en sociedad con organizaciones sin fines de lucro, FUPAD ofrece ayuda a algunas de las personas menos favorecidas de América, como aquellos atrapados en la pobreza y en áreas de conflicto, los desplazados y los indígenas, las poblaciones Afrodescendientes, las víctimas de desastres naturales y otros grupos vulnerables.



FORTALECIMIENTO DE LA SOCIEDAD CIVIL REGIONAL

- Implementó programas de comunicación exitosos que distribuyeron información sobre la democracia y la participación de los ciudadanos a sectores clave de la población.
- Patrocinó capacitación para microempresas.
- **Proporcionó asistencia técnica, apoyo financiero, intercambios y materiales a cientos de organizaciones civiles.**
- Fortaleció las organizaciones de la sociedad civil y las relaciones en la frontera dominico-haitiana en Cuba, Venezuela, Colombia, Haití y otros países.
- Realizó talleres relacionados con la prevención de desastres y las redes de emergencia.
- Presentó publicaciones e informes sobre el acceso a la justicia, los derechos humanos, las campañas de los ciudadanos, los derechos de asociación libre, la reducción y el control de la violencia, el informe de investigaciones, los derechos de las mujeres y los derechos sociales.

AYUDA HUMANITARIA Y MITIGACIÓN PARA LAS VÍCTIMAS DE DESASTRES NATURALES

- **Brindó ayuda humanitaria inmediata, distribuyó equipos médicos, reconstruyó hospitales y albergó a más de 500.000 beneficiarios** luego de que Chile sufriera el terremoto más grande de los últimos 50 años.
- Brindó ayuda humanitaria y asistencia en Haití, Chile, Perú, El Salvador, Santa Lucía y Guatemala.
- Brindó ayuda a casi 1.000 beneficiarios directos para mitigar el desastre, planear la continuidad comercial y preparar a la comunidad.
- **La Conferencia de Integración Regional sobre la Alianza para Gestión de Desastres de FUPAD** reunió a más de 55 participantes con representantes de 10 países y diversos sectores comerciales para debatir la importancia de la mitigación y la preparación contra desastres.

Ayuda y reconstrucción luego del terremoto

El suministro de alimentos para los sobrevivientes del terremoto del 12 de enero se convirtió en una prioridad para FUPAD debido a que el acceso a alimentos por parte de millones de haitianos en Puerto Príncipe y otras áreas se vio severamente afectado.

Eran las 4:53 p. m. del 12 de enero de 2010 y la mayoría de los haitianos esperaban una noche como tantas otras. Luego, el país cambió para siempre. El terremoto de 7 puntos fue veloz, poderoso y cobró la vida de más de 316.000 personas, dejando a alrededor de 1,2 millones de personas sin hogar y arruinando la economía ya frágil de la nación.

FUPAD y sus socios inmediatamente respondieron desde sus oficinas en Puerto Príncipe, Washington, D.C., y Santo Domingo. Ante los enormes desafíos que se debían enfrentar, el Director General de Programas para el Caribe de FUPAD, Dan O'Neil, organizó y lideró una de las primeras rutas terrestres de suministro desde la República Dominicana hasta Puerto Príncipe.

Con un equipo de 150 personas en Haití y una red de organizaciones locales establecidas antes del devastador terremoto, FUPAD distribuyó alimentos, agua, medicinas, ropa, carpas y lonas impermeables, y puso en marcha los tan necesitados programas de empleo.

Su programa de derechos humanos se centró en la prevención de violaciones, servicios psicológicos, el fortalecimiento de la respuesta de servicios

sociales del gobierno y más.

Fuera de la isla, corporaciones y personas particulares corrieron en apoyo de Haití. A través de la iniciativa "Estoy unido por Haití" de FUPAD, se enviaron más de 200 toneladas de suministros. Del 13 de enero al 30 de septiembre, FUPAD recibió y distribuyó USD 2,2 millones en donaciones provenientes del sector privado y personas particulares para Haití. **Este dinero benefició a más de 1,7 millones de personas, el esfuerzo de ayuda humanitaria de mayor envergadura llevado a cabo por FUPAD.**

Para ayudar a reconstruir Haití, en mayo, FUPAD comenzó una estrategia que denomina las tres "R".

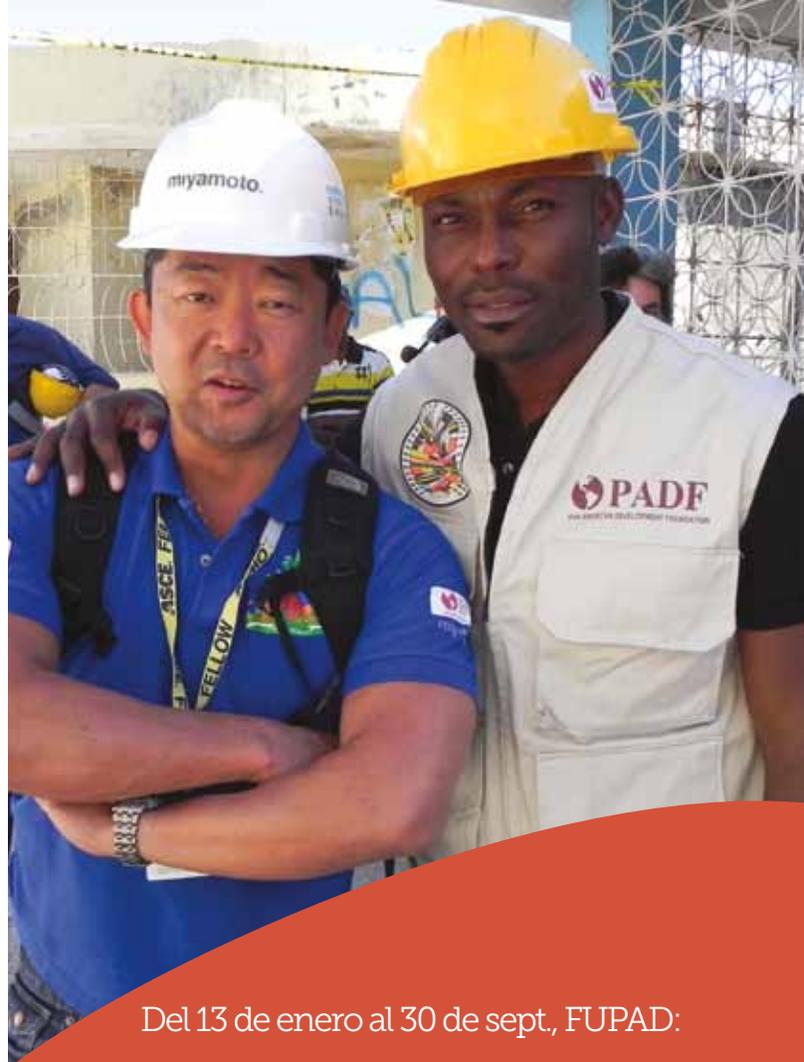
REUBICACIÓN DE LAS PERSONAS EN HOGARES

SEGUROS: FUPAD, el Ministerio de Obras Públicas de Haití, Miyamoto International y otros asociados evaluaron más de 389.000 hogares para determinar si eran seguros y qué reparaciones eran necesarias. Esto ayudó a trasladar a las personas de los campamentos de refugiados a hogares seguros. Con el apoyo de la Oficina de Asistencia para Desastres Naturales de la Agencia de Desarrollo Internacional y el Banco Mundial, profesionales de la reconstrucción capacitaron a ingenieros, albañiles y contratistas haitianos en el uso de técnicas de construcción más seguras, un legado que ayudará al país por muchos años.

RECONSTRUCCIÓN DE VECINDARIOS: FUPAD reunió recursos y movilizó equipos a fin de continuar la ardua tarea de transformar los vecindarios dañados y destruidos en comunidades habitables con hogares reparados, caminos e infraestructura revitalizada.

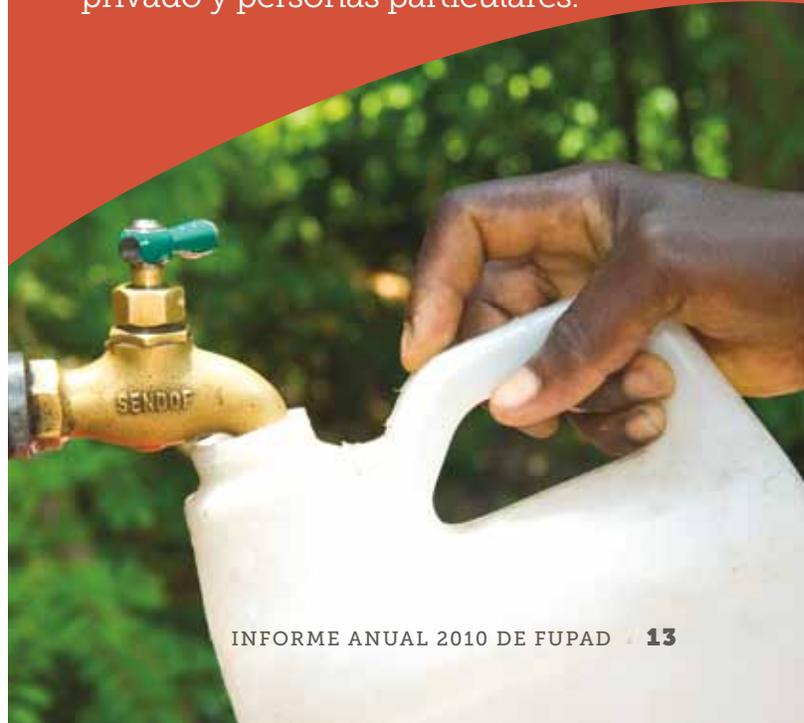
RECONSTRUCCIÓN DE SUSTENTOS: los haitianos deseaban enormemente proporcionar sustento a sus familias y reconstruir sus comunidades. Con ayuda de la USAID, el Banco Mundial, Caterpillar y otros donantes, FUPAD trabajó con las comunidades para crear empleos y oportunidades de sustento. Esto garantiza el crecimiento de la sustentabilidad y el crecimiento en las áreas más afectadas.

Haití aún necesita ayuda. Pero al unir a las partes interesadas en respuesta a las necesidades de las personas, podemos ser parte de la reconstrucción de un Haití mejor y más fuerte.



Del 13 de enero al 30 de sept., FUPAD:

- envió más de **200 toneladas de suministros de emergencia** por tierra, mar y aire;
- **recibió y distribuyó USD 2,2 millones** en donaciones del sector privado y personas particulares.



Reubicación de las personas en hogares seguros

El ingeniero haitiano Yves Bellevue supervisa de cerca a un grupo de albañiles que están reparando un hogar dañado en el vecindario de Delmas 32. Ellos fueron recientemente capacitados en el uso de técnicas que cumplen con los estándares internacionales de reparación de hogares dañados por terremotos y Bellevue está complacido con el trabajo.

FUPAD capacitó a 400 ingenieros que inspeccionaron más de 389.000 hogares en la capital, la evaluación más grande realizada para un desastre de estas dimensiones, como parte de un programa financiado por la Oficina de USAID de Asistencia para Desastres Internacionales y el Banco Mundial dirigido por FUPAD en cooperación con el Ministerio de Obras Públicas de Haití (MTPTC).

FUPAD contrató a Miyamoto International para capacitar a ingenieros en construcción bajo la gestión del MTPTC con motivo de inspeccionar edificios y etiquetarlos utilizando estándares internacionales: una etiqueta roja indica que se trata de una edificación gravemente dañada e insegura; una etiqueta amarilla indica que se trata de una edificación dañada que puede ser utilizada luego de realizarle ciertas reparaciones; una etiqueta verde significa que se trata de una edificación segura para su utilización.

En toda la capital, los inspectores determinaron que el 54 por ciento eran seguras, el 26 por ciento necesitaba reparaciones y el 20 por ciento debían ser demolidas.

El programa de etiquetamiento indicó que la prioridad debía ser la reparación de más de 90.000 hogares etiquetados con el nivel amarillo. **Este constituye el método más rápido y menos costoso de reubicar a cientos de miles de personas de estos campamentos de refugiados.**

Además, las reparaciones son 300 por ciento más fuertes que antes y permiten que las casas sean más seguras para enfrentar futuros terremotos y huracanes.

Durante el proceso de inspección, los ingenieros identificaron 12 tipos de patrones de grietas que luego fueron marcadas en las paredes. Cuando los contratistas llegan a un hogar identificado con una etiqueta amarilla, estos pueden combinar la inspección con las reparaciones autorizadas por el gobierno.

“Nuestro trabajo es ser profesores”, manifestó Miyamoto, del programa de capacitación para albañiles y contratistas de Haití. “Los albañiles hacen preguntas todo el tiempo. Son bastante buenos. Solo necesitamos refinar sus técnicas. No hace falta mucho para que se desempeñen según los estándares internacionales.”

Bellevue, de 34 años, también sabe que el proyecto masivo es crear habilidades en los albañiles, los trabajadores de la construcción y los ingenieros.

“Como director de ingenieros, esta ha sido una gran oportunidad para mí”, explica. “Puedo aprender y enseñar nuevas técnicas. Es muy importante para Haití. Sin esto, no podríamos reconstruir este país”.

Estas técnicas y los hogares reparados están ayudando a construir un Haití más fuerte.



FUPAD capacitó a **400 ingenieros** que inspeccionaron más de **389.000 hogares** en la capital, la evaluación de mayor envergadura que se haya realizado para un desastre de este tamaño.



El programa de etiquetado y reparaciones de FUPAD evaluó la seguridad estructural de más de 389.000 hogares en Puerto Príncipe, lo que permitió que las familias que vivían en la calle o en campamentos improvisados retornaran a sus hogares y comenzaran a reconstruir sus vidas.

FUPAD responde al pedido de ayuda de Chile

Eran apenas las 3:30 a. m. cuando las primeras ondas de choque del terremoto masivo comenzaron, y continuaron por casi tres agonizantes minutos. Sacudidos de sus camas por el movimiento y el ruido, muchos chilenos anonadados nunca antes habían experimentado algo así.

El terremoto de 8,8



puntos, el quinto más grande en el mundo desde 1900, se hizo presente el 27 de febrero y sacudió a seis regiones de Chile, afectando al 80 por ciento de la población. Más de 520 personas murieron en el desastre y alrededor de 12.000 resultaron heridas. En su punto máximo, cerca de 800.000

personas perdieron sus hogares.

Pero el desastre sísmico hizo más que destruir construcciones. Unos 30 minutos luego del temblor inicial, el primer tsunami golpeó la costa y la ciudad de Concepción sufrió el mayor daño. Más tarde, otra ola masiva llegó a la costa cerca de Valparaíso. Cerca de 4.200 embarcaciones resultaron destruidas o dañadas por el tsunami que impactó en el área de Valparaíso-Concepción-Constitución, según la Encuesta Geológica de los EE. UU.

La presidenta Michelle Bachelet hizo un pedido de asistencia internacional y calificó al terremoto y los tsunamis como "sin precedentes".

FUPAD, ya totalmente comprometida con Haití luego del terremoto devastador del 12 de enero, respondió de inmediato al pedido de la presidenta Bachelet. FUPAD movilizó recursos y alertó a su red en un esfuerzo por obtener apoyo para poder ayudar en la crisis humanitaria que



atravesaba Chile. Praxair, Lockheed Martin, Money Gram, Royal Caribbean International y otras empresas inmediatamente dieron un paso adelante.

FUPAD recaudó más de USD 750.000 en efectivo, donó bienes para los chilenos y puso especial énfasis en la asistencia médica y

las oportunidades económicas sustentables.

En un trabajo de colaboración con la Organización de los Estados Americanos, el gobierno de Chile, el Comando Sureño de los EE. UU., el sector privado y las organizaciones no gubernamentales, FUPAD implementó planes de ayuda y recuperación para ayudar a los sobrevivientes a ponerse nuevamente de pie.

A lo largo de la costa impactada por el masivo tsunami, FUPAD, junto con la Cámara de Comercio de los EE. UU. en Chile y una asociación regional llamada Mar de Esperanza, coordinó comprar nuevos botes de fibra de vidrio de 26 pies, motores fuera de borda de 40 caballos de fuerza, aparejos y otros tipos de equipamiento para pescadores de embarcaciones pequeñas.

En otras partes de Chile también se necesitaba asistencia y FUPAD contribuyó con ayuda.

Por ejemplo, un importante centro de



rehabilitación infantil de quemados en Santiago, llamado COANIQUEM sufrió graves daños por el terremoto.

Esta es una gran pérdida tanto para

Un niño es atendido en COANIQUEM, un importante centro de rehabilitación para quemados de la capital de Chile, Santiago, que recibe el apoyo de FUPAD para reconstruir la infraestructura dañada durante el terremoto de febrero.

Chile y la región, ya que COANIQUEM sufrió graves daños con el terremoto.

Esto representó una gran pérdida tanto para Chile como para la región debido a que COANIQUEM brinda servicios de rehabilitación completos gratis a niños con quemaduras graves en toda Latinoamérica. Antes del terremoto, en el centro se trataban a 8.000 niños por año.

FUPAD envió equipos médicos y otros suministros a un importante hospital que atiende a los residentes más necesitados de las ciudades de Santiago, Linares y Pucón. El hospital de la Universidad Autónoma de Chile en Temuco sufrió daños y necesitó nuevas camas y otros equipos, que se enviaron desde los Estados Unidos.

A pesar de los altos estándares de construcción de Chile, miles de personas perdieron sus hogares en

FUPAD ayudó a comprar nuevos botes de fibra de vidrio, motores fuera de borda, aparejos y otros equipos para pescadores. También **enviamos equipos médicos** y otros suministros a un importante hospital que atiende a los residentes más necesitados de Santiago, Linares y Pucón.

el terremoto y padecieron una necesidad urgente de refugio. FUPAD envió fondos a la organización sin fines de lucro Un Techo Para mi País para la reconstrucción de hogares y la restauración de la esperanza de las víctimas del terremoto.

Cómo los suministros donados salvan vidas y cambian comunidades

Cuando el personal de tierra del Aeropuerto Internacional de Miami empujaba las paletas de carga for la puerta de cargas del jet 767-300, sabían que no se trataba de un vuelo cualquiera. Las paletas se cargaron con alimentos, medicamentos y otros suministros de emergencia tan necesarios destinados a Haití. Unas 20 toneladas de valiosa carga se reservaron para FUPAD.

En la mañana del 25 de enero de 2010, solo unos días luego del horroroso terremoto de 7 puntos en Haití, el vuelo de carga de LAN tocó tierra en Puerto Príncipe. Los suministros, donados por Missionary Flights International de Fort Pierce, Florida, se entregaron rápidamente al depósito de FUPAD para su distribución en toda la capital.

Fue una de las tantas entregas, que incluyeron múltiples vuelos de FedEx y AmeriJet, cargados de

suministros para salvar vidas.

En los ocho meses posteriores al terremoto, 250 toneladas de alimentos, agua, ropa y material sanitario, entre otros, llegaron a Haití.

El Programa de donación en especie se abrió paso en una red de colaboradores bien desarrollada. Por ejemplo, Feed Feed My Starving Children de Coon Rapids, Minnesota, donó 11 contenedores con alimentos para alimentar a más de 110.000 habitantes. Al mismo tiempo, ISOH/Impact de Holland, Ohio, envió dos contenedores de 40 pies repletos de paquetes de soja y arroz fortificado.

Mientras que estas organizaciones han sido socias de FUPAD por largo tiempo, se les unió una gran cantidad de donantes del sector privado que eran nuevos para la organización. Exxel Outdoors, un fabricante y distribuidor mundial de equipos para exteriores, donó 1.000 bolsas de dormir y otros tipos de equipamiento. Desde Colombia, se enviaron 40 toneladas de leche en polvo (suficiente para 20.000 niños) a Haití.

Haití es solo un ejemplo de cómo el Programa de donación en especie de FUPAD ayuda a los

En Bolivia, los niños que viven en un orfanato de La Paz recibieron acceso a computadoras y capacitación a través del Programa de donación en especie de FUPAD, que benefició a más de 1,5 millones de personas en nueve países durante 2010 solamente.



más necesitados durante crisis humanitarias. No obstante, también juega un papel en el desarrollo económico, al apoyar a la sociedad civil, ayudar en la educación y equipar hospitales.

Durante los últimos 40 años, el programa ha proporcionado más de USD 100 millones en bienes, incluidos USD 20 millones en los últimos cinco años, que asistieron a más de 60 millones de beneficiarios de bajos recursos.

En el ejercicio fiscal 2010, el Programa de donaciones en especie benefició a más de 1,5 millones de personas en nueve países.

Arco Iris, con base en Bolivia, tendrá salas de computación en sus orfanatos Casa de Paso, Casa Refugio y Casa Esperanza en La Paz. FUPAD también proporcionará dos docentes locales por un

año para capacitar a los niños y al personal. Cientos de niños en tres orfanatos de Bolivia contarán con una nueva conexión al mundo gracias a las 100 computadoras y el acceso a Internet suministrados por FUPAD.

“Este trabajo está mejorando su calidad de vida, incluso está dándoles la oportunidad de una vida completamente nueva y diferente”, dice Pilar Heraud, Directora del Programa de donaciones en especie en Washington, D.C. de FUPAD.

El Programa de donaciones en especie de FUPAD continúa fomentando esperanzas y oportunidades, desde la conexión de los orfanatos con el mundo exterior hasta la provisión de suministros de ayuda humanitaria de donantes de todo el mundo a sobrevivientes de desastres naturales.

El Programa de donaciones en especie de FUPAD proporcionó un total de **250 toneladas de suministros de emergencia** que incluye:

- 11 contenedores de carga así como también 40 toneladas de leche en polvo para Haití.
- Dos contenedores de 40 pies repletos de paquetes de arroz fortificado y soja.
- 1.000 sacos de dormir y otros equipos.





Con el apoyo de FUPAD, cientos de mujeres que quedaron sin hogar en 21 provincias de Colombia recibieron capacitación y ayuda financiera para comenzar pequeñas empresas.

ofrecía refugio pero pocas oportunidades económicas. Es una historia muy común que las familias que quedan sin hogar caigan en un ciclo de pobreza y desesperación. Pero las Vergara aprovecharon la oportunidad de mejorar sus vidas y se liberaron.

A través de un innovador programa de FUPAD denominado Mujeres Productivas, las mujeres de la familia Vergara fueron seleccionadas para recibir capacitación y apoyo financiero para comenzar un negocio en el área de Revivir de los Campanos, que es hogar de miles de otras familias sin hogar de las provincias de Antioquia, Chocó y Bolívar.

Ellas crearon un plan empresarial para una tienda de autoservicio al que denominaron “La Fe en Dios”. El programa Mujeres Productivas aprobó el plan y proporcionó a la familia Vergara apoyo técnico y financiero. En pocos meses, La Fe en Dios era un éxito. Falconery ya está reinvertiendo las ganancias de la tienda para ampliar su negocio.

El programa de generación de ingresos Mujeres Productivas que cuenta con el apoyo de Acción Social de Colombia, el Servicio Nacional de Aprendizaje, el Ministerio de Comercio, Industria y Turismo y el Fondo Colombiano de Modernización y Desarrollo Tecnológico de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (FOMIPYME), mejora las condiciones socioeconómicas y la calidad de vida de 600 mujeres que perdieron su hogar en 38 municipios esparcidos en 21 provincias de Colombia.

Implementado por FUPAD de marzo a octubre

DESARROLLO SOSTENIBLE

600 mujeres que quedaron sin hogar se convierten en empresarias

Falconery Vergara y sus dos hijas, Diana Patricia y Ana Cecilia, debían hacer un gran esfuerzo para llegar a fin de mes. Al quedarse sin hogar por la violencia en Colombia, se reubicaron en una difícil área de Cartagena que

de 2010, **hace uso de estrategias y metodologías conjuntas a fin de facilitar el acceso de los participantes a los servicios ofrecidos por el programa, y la coordinación de agencias para su aplicación.**

Para comenzar el proceso, un especialista visita el hogar de cada participante y crea un perfil de oportunidades de mejora de ingresos potenciales, como la tienda de la familia Vergara. El programa ayuda a los participantes a diseñar planes comerciales, dándoles el poder y el conocimiento para ser reconocidos como empresarios y comerciantes. Las mujeres son esenciales en el proceso de toma de decisiones.

Mujeres Productivas eleva el perfil de las mujeres empresarias: vibrantes y proactivas al enfrentarse a desafíos comerciales.

Las instituciones gubernamentales trabajan junto a la comunidad intercambiando ideas y experiencias. A fin de asegurar la sustentabilidad, los operadores que implementan fondos para el desarrollo de pequeñas empresas (FOMIPYME) continúan proporcionando soporte técnico en cada región.

Los nuevos esquemas e instrumentos de evaluación mejoran el entendimiento de la situación socioeconómica y el rendimiento comercial, la coordinación y la articulación con el Sistema Nacional de Atención Integral a la Población Desplazada (SNAIPD), y la

provisión de servicios según el perfil individual de cada participante.

En la actualidad, las participantes son más independientes y pueden proporcionar una mayor estabilidad a sus familias. Sienten que este fortalecimiento contribuye a la creación de una sociedad más equitativa y próspera.

“El proyecto es el principio de una mejor vida para nosotras mismas y para la gente que nos rodea”, dijo Kitlis Tapias, participante de la Costa Atlántica.

Mujeres Productivas es uno de los tantos programas económicos sustentables que FUPAD ha lanzado y gestionado con el apoyo del gobierno de Colombia y la Agencia de los EE.UU para el Desarrollo Internacional. Este ha cambiado las vidas de miles de colombianos y garantiza un futuro más próspero para sus comunidades.

El Programa de donaciones en especie de FUPAD continúa fomentando esperanzas y oportunidades, desde la conexión de los orfanatos con el mundo exterior hasta la provisión de suministros de emergencia de donantes de todo el mundo a sobrevivientes de desastres naturales.

Programa
Mujeres Productivas de FUPAD:

- mejora la **calidad de vida de 600 mujeres que quedaron sin hogar** en 38 municipios esparcidos en 21 provincias de Colombia;
- permite que las mujeres sean vitales en el proceso de toma de decisiones.



Cosiendo un futuro mejor en Haití

En 1989, un grupo de sastres, fabricantes de zapatos y fabricantes de carteras de Cité Soleil se unieron para formar ORAHDES, una cooperativa que ayuda a los artesanos locales a ser más eficientes por medio del uso de herramientas y técnicas modernas. Frente a los duros momentos en el barrio costero periférico, llevó casi 20 años y ayuda de FUPAD antes de que la organización pudiera tener un techo sobre sus cabezas.

“Obtuvimos este lugar y pudimos comprar más máquinas”, explica Pierre Otege, el coordinador de la cooperativa mientras revisa una pila de chaquetas hechas para el más grande proveedor de teléfonos celulares del país. “Ahora tenemos contratos más grandes y podemos atender a nuestros miembros mejor cuando necesitan usar nuestras máquinas de coser”.

El programa de FUPAD de desarrollo impulsado por la comunidad, que fue financiado por el Banco Mundial y coordinado por el gobierno de Haití, cuenta con más de 750 proyectos en el país. **Este programa capacita a las comunidades para decidir cuáles son sus necesidades económicas**, analiza propuestas presentadas por los residentes y luego supervisa los resultados. Es un motor de crecimiento

económico en Haití.

ORAHDES no tiene empleados.

En su lugar, cuando ingresa un pedido, se llama a los miembros asociados según su especialidad, lo que por lo general incluye uniformes escolares o camisetas. Los miembros también pueden utilizar las instalaciones y máquinas para preparar sus propios pedidos. Seneque François, un fabricante de carteras de 52 años de edad, acude a la cooperativa en forma regular a hacer sus maletines de cuero de marca comercial, los que luego vende en los concurridos mercados de la ciudad. “Si estuviera trabajando solo, sin este lugar y estas máquinas, no podría ser tan eficiente”, afirma. “Somos un grupo, y desde el





“Deseamos ser mejores artesanos alcanzando una mejor calidad en nuestros productos” dice Otege. “Así es cómo progresaremos”.

La cooperativa no solo ofrece capacitación a sus miembros, sino también a los jóvenes del lugar. Jóvenes aspirantes a artesanos obtienen pequeños trabajos como asistentes y ayudan al personal cuando ingresan grandes pedidos, y tienen la oportunidad de aprender a manejar las máquinas y aprender un oficio. Los planes para el futuro de Otege incluyen establecer una escuela vocacional para capacitar mecánicos industriales, una habilidad que escasea mucho en la creciente industria textil de Haití.

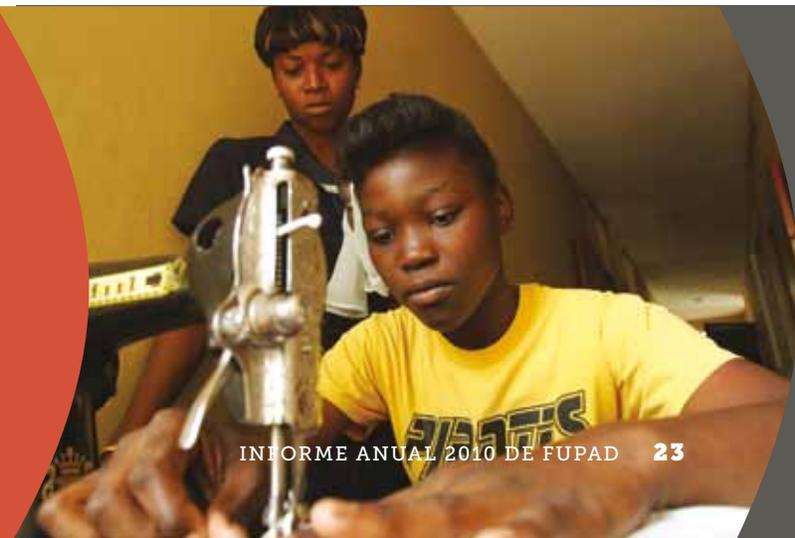
“Necesitamos invertir en los jóvenes, capacitarlos de modo que puedan construir un futuro mejor”, agrega Otege. “Esa es la mejor forma de servir a nuestro país como artesanos”.

grupo, cada uno obtiene fuerzas para ser mejores artesanos”.

En la actualidad, más de 60 artesanos son parte de la organización, la mayoría de ellos mujeres. Además de brindar acceso a contratos más importantes y mejor equipamiento, la organización ofrece talleres de capacitación para mejorar sus habilidades.

A través del programa de desarrollo impulsado por la comunidad de FUPAD en Haití, los líderes locales deciden qué proyectos son necesarios y se ponen a la cabeza de su implementación.

El programa de desarrollo impulsado por la comunidad de FUPAD cuenta con más de **750 proyectos en el país**. Más de 60 artesanos son parte de la cooperativa ORAHDES, la mayoría de ellos, mujeres y jóvenes aspirantes a artesanos que tienen la oportunidad de aprender un oficio.



Una ventaja para el éxito en Cartagena

Gerardo Maza, 21 años, sabía que iba a necesitar una educación para proporcionar sustento a su familia en Cartagena, Colombia. Debido a su situación financiera, sabía que concurrir a la universidad estaba fuera de su alcance. Pero un programa desarrollado a través de una asociación entre FUPAD y Citibank capacitó a Gerardo y a otros jóvenes colombianos para que comenzaran sus carreras en la próspera economía del turismo de Cartagena.

En el vecindario de Olaya Herrera en Cartagena, Gerardo es uno de los 120 jóvenes colombianos que aprendieron las habilidades técnicas necesarias para obtener un trabajo de mejor pago y más estable. La meta era crear mejores vidas para ellos mismos y sus familias.

“El programa ha cumplido con mis expectativas y las de mis compañeros. Gracias a entidades como Citigroup, contamos con los medios para avanzar con nuestras familias”, manifestó Gerardo con una sonrisa.

Este programa es un ejemplo de cómo FUPAD une los sectores públicos y privados para crear oportunidades sustentables.

Con fondos de la Agencia de los EE.UU para el Desarrollo Internacional de los EE. UU., FUPAD puso en marcha el programa de Cartagena en coordinación con la fundación sin fines de lucro Fundación Granitos de Paz y el apoyo del el apoyo del Servicio Nacional de Aprendizaje (SENA) de Colombia, la única institución estatal de Colombia que ofrece capacitación vocacional gratis para preparar estudiantes en carreras especializadas.

El programa de capacitación está conformado por tres componentes principales: salud, capacitación técnica y generación de ingresos.

La capacitación técnica para trabajar en restaurantes y hoteles permitió a los participantes desar-

rollar capacidades laborales, generar mayores ingresos y mejorar su vida trabajando con la Asociación Hotelera y Turística de Colombia (COTELCO), una entidad sin fines de lucro especializada en el fortalecimiento de la creciente e importante industria del turismo del país.

Pero el programa hizo más que brindar habilidades técnicas para ayudar a los participantes a encontrar trabajo en el corto plazo.

El método integral del programa proporciona las capacidades y el conocimiento que permiten a los participantes formar un vínculo de por vida con el mundo profesional.

Los empleados de Citibank se ofrecieron como voluntarios para dar clases sobre atención al cliente, la cultura del lugar de trabajo y el trabajo en equipo, entre otros.

Y con instrucción bilingüe, estos jóvenes pueden desempeñar todas las tareas que se requieren de ellos en el sector del turismo, inclusive mantener conversaciones en inglés fluido con visitantes extranjeros.

Los participantes también pudieron aumentar su autoestima a medida que desarrollaban capacidades y continuaban mejorándolas por medio del estudio.

Gerardo está seguro de que se embarcó en una carrera excelente.

“Estamos sorprendidos y nos sentimos entusiasmados con el programa, tanto que muchos de nosotros deseamos comenzar nuestras propias empresas”, agregó.

Además de brindar capacitación, el programa preparó a los participantes para que pudieran cumplir con sus propias ambiciones empresariales. Varios comenzaron sus propias pequeñas empresas, incluida “Parkids”, que opera parques de diversiones, “Banhotelcoop”, que trabaja en catering y hoteles, y “Rapidely”, que vende delicias congeladas.

En un trabajo conjunto, FUPAD y Citibank dotaron a 120 jóvenes colombianos con habilidades técnicas para comenzar sus propias pequeñas empresas en la economía del turismo de Cartagena.

120 jóvenes colombianos aprendieron las habilidades técnicas

necesarias para obtener empleos mejor pagos y estables.



Varios comenzaron sus propias pequeñas empresas, incluida "Parkids," que opera parques de diversiones, "Banhotelcoop," que se dedica al catering y hoteles, y "Rapidely," que vende delicias congeladas.





HÉROES DEL HEMISFERIO

Una celebración de personas sobresalientes

Cinco personas extraordinarias de Haití, la República Dominicana, Colombia, Brasil y México fueron homenajeadas en *Héroes del Hemisferio 2010* por su dedicación al mejoramiento de la vida de las personas en sus comunidades.

Sus historias y experiencias varían enormemente pero todos ellos tienen una cosa en común. Brindaron su tiempo y esfuerzo de manera desinteresada de modo que otros pudieran mejorar sus vidas. Estas cinco personas homenajeadas verdaderamente merecen ser llamadas Héroes del Hemisferio.

El segundo evento anual de *Héroes del Hemisferio*, que celebra los logros de los beneficiarios de FUPAD en Latinoamérica y el Caribe, homenajeo a estas cinco personas durante un almuerzo y celebración



La actriz Gabrielle Union habla en el evento Héroes del Hemisferio que se realizó en octubre de 2010.



FUPAD homenajeó a cinco personas extraordinarias en una **gala con 250 líderes** de los sectores empresariales, gubernamentales, diplomáticos, filantrópicos y del entretenimiento.



de gala en Ft. Lauderdale, Florida, con 250 líderes de los sectores empresariales, gubernamentales, diplomáticos, filantrópicos y del entretenimiento. Celebrity Cruises fue el anfitrión del evento a bordo de su lujoso *Solstice*, atracado en el Puerto de los Everglades para esta gala exclusiva.

Además de estas cinco personas, FUPAD homenajeó a Caribbean Cruise Lines Ltd. por sus esfuerzos corporativos de responsabilidad social en el Hemisferio Occidental.

Los cinco seleccionados para este prestigioso reconocimiento fueron los siguientes:

República Dominicana: **Amarilis Castillo**, Las Matas de Farfan, por crear relaciones que redujeron las tensiones e incrementaron las oportunidades en la frontera Haití-R.D.

Brasil: **Henrique Gelinski**, São João, quien enseñó a granjeros escépticos que la protección del ambiente es redituable.

Haití: **Nicole Orelus**, Cité Soleil, cuya pequeña escuela de cosmetología amplió su currículum hasta incluir clases sobre cómo combatir la violencia familiar y aumentar la responsabilidad social y la planificación familiar para niñas en alto riesgo en esta zona peligrosa.

Colombia: **Flor Nancy Muelas**, Misak, Cauca, por generar proyectos económicos sustentables que también protegen la herencia cultural de la comunidad indígena.

México: **Montserrat Guzman Salamanca**, San Miguel, Puebla, convenció a padres campesinos de invertir su tiempo y dinero en la ampliación y el mejoramiento de la escuela local, lo que derivó en tasas de graduación más elevadas y un estudiante seleccionado como el mejor del país.

Se unieron a FUPAD en la celebración de *Héroes del Hemisferio* 2010 la actriz **Gabrielle Union**, el actor **Jimmy Jean-Louis**, el ex jugador de la NBA **Olden Polynice**, el chef de celebridades **Ron Duprat**, la actriz y modelo de tapa **Dania Ramirez**, y la anfitriona de televisión **María Elvira Salazar**. **Satcha Pretto** de Univisión regresó para ocupar el lugar de maestra de ceremonias.

La estrella pop colombiana **Marre** se presentó sobre el escenario en la celebración de *Héroes del Hemisferio* 2010. La canta/autora de 19 años se ha presentado en toda Latinoamérica y los Estados Unidos donde tiene una gran (y creciente) audiencia.

Los socios de *Héroes del Hemisferio* incluyeron a Celebrity Cruises, Chevron, Caterpillar, RCCL, Private Sector of the Americas, United Way, IMCA, Merck, MTV, the University of Miami Center for Hemispheric Policy, Interlex de la ciudad de San Antonio, Greenberg Traurig, y Univision, entre otros.

Donantes

Empresas

Aero post-Aerocasillas
Arizona Biltmore Resort & Spa
Bacardi Ltd.
Barcelona West Hartford
LLC-Hearts For Haiti
Boeing
Briggs & Stratton Corporation
Caterpillar
Chevron
Colgate-Palmolive Dominican Republic
Coltabaco
Compañía General De Equipos,
S.A. de C.V.
Cornwell Quality Tools Company
Diageo
Discovery Communications
Ecopetrol
EMC2
Exxel Outdoors
FedEx
Finra
Geosyntec Consultants
Green Circle Bio Energy Inc.
Greenberg Traurig
Harper Meyer Perez/Hagen O'Connor
& Albert, LLC
Implementos y Maquinarias
(IMCA), S.A.
Interlex Communications, Inc.
Lockheed Martin
Lowe Limited
Luxury Resorts International Inc.
Marriot Hollywood TRS
Merck
Metro Newspapers
Microsoft
Money Gram
MTV
Phoenix Park Gas
Processors, Ltd., Trinidad
Praxair
ProPac
Royal Caribbean
International Ltd.
Sante Shipping Lines
Three J's Restaurant LLC
Transunion, S.A.
Univision
Vetab International
Warner Music Group
Western Union

Cámaras de Comercio y asociaciones comerciales

Cámaras de Comercio de Chile,
Colombia, Costa Rica, República
Dominicana, El Salvador, Guate-
mala, Haití, Honduras, Jamaica,
Nicaragua, Trinidad y Tobago, y
Venezuela
FEDECARIBE
Cámara de Comercio de EE. UU

Fundaciones

Caterpillar Foundation
Citi Foundation
Donner Foundation
Homes for Haiti
International Lifeline Fund
Silicon Valley Community
Foundation
The Sage Foundation
Yele Haiti Foundation
United Way Of Miami Dade, Inc.

Socios de ONG internacionales

Boys & Girls Club
of Broward County
Feed My Starving Children
Feed the Children
Global Impact
International Service
of Hope/Impact
Kenyas Kids, Inc.
Mission Relief Services
Missionary Flights
Private Sector of the Americas

Individuos

Ali Bahaj
Arnon Katz
David Surtees
Joaquin Benoit
José Miguel Insulza
Robert McGee
Frank Gómez

Sector Público

Gobierno de Canadá

Gobierno de Colombia

Agencia Presidencial para
la Acción Social y la
Cooperación Internacional
Gobierno de Barrancabermeja
Gobierno de Bolívar
Ministerio de Asuntos Exteriores

Gobierno de Haití

Departamento de Monetización
Ministerio de Obras Públicas,
Transporte y Comunicación

Gobierno de España

Agencia Española de Cooperación
Internacional

Gobierno de Taiwán

Gobierno de los Estados Unidos

Embajada de los Estados Unidos
de América, Bolivia
U.S. Agency for International
Development
U.S. Department of State
U.S. Southern Command

Multilateral

Fondo de la OPEC para
el Desarrollo Internacional
Organización de
los Estados Americanos
UN-Habitat
Banco Mundial

Otros donantes

Asociación Salesiana
Cabralana y Ayuda Haiti
Círculo Católico de Obreros
Friends of Grenada Inc
Harve de Grace SDAC, Inc.
Helicop Sociedad Anónima
Costa Rica
Laboratorio Clínico Amadita
Mercado de Valores
de Costa Rica
Universidad de Concepcion



FUPAD ha evolucionado hasta convertirse en la fundación de mayor envergadura del Sistema Interamericano, **y ha movilizado casi USD 600 millones para proyectos** durante sus casi 50 años de funcionamiento.

Junta Directiva

José Miguel Insulza

Presidente Honorario
Secretario General
Organización de los Estados Americanos

Albert R. Ramdin

Vicepresidente Honorario
Secretario General Adjunto
Organización de los Estados Americanos

Frank Gómez

Presidente, Junta Directiva
Marketing y Relaciones
Públicas, Education Testing Service

Frank Kanayet Yépes (desde julio de 2010)

1.er Vicepresidente del Consejo Directivo, Presidente y Director Ejecutivo
Grupo GPC Holding
Bogotá, Colombia

Phillippe R. Armand (hasta junio de 2010)

1.er Vicepresidente, Presidente y Director Ejecutivo del la Junta Directiva
Groupe Dynamic, S.A.
Port-au-Prince, Haití

Gladys Coupet (desde julio de 2010)

Vicepresidenta, Junta Directiva
Gerente Nacional de Citi
Citibank N.A. Haití

Maston N. Cunningham

Tesorero, Junta Directiva
Presidente y Director de Operaciones
Tri-Valley Corporation
Bakersfield, California

Kathleen C. Barclay

Secretaria, Junta Directiva
Ex Presidenta,
AACCLA Asesorías KCB, Ltda.
Las Condes, Santiago, Chile

Marilyn Blanco-Reyes

Vicepresidenta
Asuntos Legales y Regulatorios -
División de Latinoamérica y el Caribe, FedEx Express Corporation
Miami, Florida

Reginald Boulos, M.D.

Presidente, Cámara de Comercio e Industria - Haití
Presidente y Director Ejecutivo
Boulos Investment Group
Port-au-Prince, Haití

Jesús J. Canahuati

Vicepresidente Ejecutivo, ELCATEX
Elásticos Centroamericanos y Textiles S.A. de C.V.
Choloma Cortés, Honduras
Choloma Cortés, Honduras

Juan Manuel Carreón

Vicepresidente
Relaciones
Públicas -
Union Pacific
Spring, Texas

Ruth Espey-Romero

Ex Presidenta FUPAD
Accionista
Greenberg Traurig, LLP
Washington, Distrito de Columbia

Pedro T. Esteva

Presidente y Director Ejecutivo
Implementos y Maquinarias C por A (IMCA)
Santo Domingo, República Dominicana

Ivelisse Estrada

Vicepresidenta Adjunta
Relaciones Corporativas y
Comunitarias - Univisión
Communications Inc.
Los Ángeles, California

William D. Gambrel

Ex Presidente, AACCLA
Ex Presidente, BankBoston,
Colombia, La Romana, República Dominicana

Berny Kreutz, M.D.

(hasta diciembre de 2009)
Ex Presidente
Pan American Medical Society
Bethesda, Maryland

Ryan Krogmeier

Vicepresidente, Chevron Products
Este de América y América Latina
Houston, Texas

Robert M. McGee

Ex Presidente
Presidente de FUPAD
Anteriormente Presidente, Occidental
International Corporation
Chevy Chase, Maryland

Mauricio Nicholls (hasta junio de 2010)

Gerente General, Minorista y Comercial e
Industria, Caribe, América Central y
Región Andina de América
Chevron Global Marketing
Miami, Florida

James J. Parker

Vicepresidente
Americas Distribution Services Division
Caterpillar Inc.
Peoria, Illinois

Armando R. Pérez

ExxonMobil Corporation (Ret.)
Vicepresidente, Junta de Directores
COANIQUEM
Burned Children Foundation
Miami, Florida

Mickey J. Peters (hasta marzo de 2010)

Vicepresidente del Grupo, Operaciones
Regionales, Duke Energy
International (Brasil)
San Pablo, Brasil

Paul A. Ramsey

Ex Vicepresidente Adjunto
División Global
Education Testing Service
Nueva York, NY

Michael Ronan

Vicepresidente, Relaciones de Gobierno
Caribe, América Latina y Asia, Royal
Caribbean Cruise Lines, Ltd.
Miami, Florida

Howard F. Zuckerman (hasta mayo de 2010)

Ex Director Financiero, Iusacell
Bell Atlantic/México
Germantown, Maryland

Secretarios Generales y Presidentes de la OEA

José A. Mora, 1962-1968

Galo Plaza, 1968-1975

Alejandro Orfila, 1975-1984

Joas Clemente Baena Soares, 1984-1994

César Gaviria, 1994-2004

Miguel Ángel Rodríguez, 2004

Luigi R. Einaudi, Interino, 2004

José Miguel Insulza, 2005-presente

Presidentes de la Junta Directiva de FUPAD

William Sanders, 1962-1972

T. Graydon Upton, 1972-1977

L. Ronald Scheman, 1977-1983

R.I. Jervis Jones, 1983-1985

Leveo Sánchez, 1985-1988

J. John Jova, 1988-1990

Robert M. McGee, 1990-1992

George M. Kroloff, 1992-1995

Jorge Ríos, 1995-1997

Jack Heller, 1997-2000

Alexander F. Watson, 2000-2002

Francis D. Gómez, 2002-2004

Ruth Espy-Romero, 2004-2006

Alexander Watson, 2006-2009

Francis D. Gómez, 2009-presente

Directores Ejecutivos de FUPAD

L. Ronald Scheman, 1962-1968

Sy Rotter, 1968-1974

Norman Goujber, 1974-1977

Michael D. Miller, 1977-1980

Edward Marasciulo, 1980-1988

Marvin Weissman, 1988-1990

Peter Reitz, 1990-1997

Frederick Schieck (interino), 1997-1998

Sarah Horsey-Bar, 1998-1999

Robert Moore (interino), 1999

John Sanbrailo, 1999-presente



En memoria de Rayson Paul

Rayson Paul, un empleado devoto de FUPAD en Haití, fue secuestrado y luego asesinado mientras desempeñaba sus tareas. Un hombre amable y un padre y esposo cariñoso. Su familia, amigos y colegas de FUPAD lo echaremos de menos.

Personal de FUPAD

Washington, D.C.

John Sanbrailo
Director Ejecutivo

Amy Coughenour Betancourt
Directora Adjunta

Terrence Brown
Director Sénior de Operaciones

Louis Alexander
Director Sénior de Programas

Michael J. Zamba
Director Sénior de Comunicaciones y Relaciones Públicas

Dan O'Neil
Director Sénior de Programas para El Caribe

Lance Leverenz
Director de Desarrollo Empresarial

Paul Fisher
Director de Desarrollo y Asociaciones Corporativas

Christine Herridge
Director, Gestión de Desastres

Oluseto Akinjiola
Directora de Recursos Humanos (Parcial 2010)

Lynette Snyder
Directora de Recursos Humanos (Parcial 2010)

Marc Wachtenheim
Director de Programas

Pilar Heraud
Directora de Donaciones en Especie

Patricia Manyari
Directora de Finanzas

Bernard Fructuoso
Analista Financiero Senior

Patricia Gomez
Directora de Subsidios y Contratos

Nathalie Liautaud
Gerente Sénior de Programas - Caribe

Luisa Villegas
Gerente Sénior de Programas - Sudamérica

Camila Payan
Gerente Sénior de Programas

Jorge Tellez
Gerente de Asociaciones Corporativas

Shakeh Akopian
Controlador

Sandra Perez
Gerente, Administración

Colombia

Henry Alderfer
Director Nacional

William Greenwood
Director Asociado

Soraya Osorio
Directora Financiera

Gloria Nelly Acosta
Programa IDP

Patrick Keirnan
Director, Subsidios y Contratos

Luz Cristina Pinzon
Directora, Comunicaciones y Desarrollo de Nuevas Empresas

Hector Cortes
Director, Administración

Myriam Sánchez
Director de RR. HH.

Yady Ibarra
Director, Programas Especiales

William Torres
Director Asociado, Administración y Finanzas

Carlos Castellanos
Director, Recursos Humanos

Rosa Lila Cerda
Directora Asociada, Programa IDP

Alfonso García
Director Asociado, Desarrollo Alternativo

Haití

Jeff Kerzner
Director Nacional (Parcial 2010)

Kamel Maina
Director Nacional (Parcial 2010)

Jean-Erick Déryce
Director Técnico, Programa de Rehabilitación en Refugios de Emergencia

Daniel Bayes
Director Financiero (Parcial 2010)

Sandra St. Juste
Director de Administración (Parcial 2010)

Hervé Razafimbahiny
Director del Programa Protección de Derechos Humanos (PHR)

Arsel Jérôme
Director de Proyectos, Programme de Développement Participatif (PRODEP), Desarrollo impulsado por la comunidad rural

Kerline P. Rock
Directora de Proyectos, Programme de Développement Participatif Urbain (PRODEPUR) Desarrollo impulsado por la comunidad urbana, PRODEPPAP Urban Pilot

A.E. Friedrich Nicolas
Director Técnico de Proyectos de Emergencia

Isaac Xavier
Director Técnico de Proyectos de Construcción

Rose Marceline Domond
Gerente de RR. HH.

Michel Dube
Director de Operaciones de Acción

Chiara J. Vaccaro
Jefe de Partido/Director de Programas, Proyecto de rehabilitación en refugios de emergencia en Haití

República Dominicana

Daniel O'Neil
Director Nacional

Joseph Felix
Director Regional de Actividades Fronterizas Haitianas

Cesáreo Guillermo
Director Regional de Actividades Fronterizas Dominicanas

Adnerys Ramirez
Gerente Financiero

Creación de un hemisferio de oportunidades: cinco décadas de logros

La Fundación Panamericana para el Desarrollo (FUPAD) fue establecida en 1962 como filial de la Organización de los Estados Americanos (OEA).

Fue creada a través de un acuerdo de cooperación único entre la OEA y empresas privadas con el fin de proporcionar una organización no gubernamental especializada para asistir a las personas más necesitadas de Latinoamérica y el Caribe en apoyo de la Alianza para el Progreso iniciada por la administración Kennedy. Los fondos fueron proporcionados por el Fondo Fiduciario para el Progreso Social del Banco Interamericano de Desarrollo, la Agencia de los EE.UU. para el Desarrollo Internacional, la OEA y donantes privados y corporativos.

Ellos estaban interesados en la creación de una fundación que pudiera movilizar al sector privado para ayudar a las personas más necesitadas por medio del empleo productivo en microemprendimientos, la capacitación técnica y el desarrollo de la sociedad civil, alentando los emprendimientos nacionales y facilitando la responsabilidad social de las corporaciones.

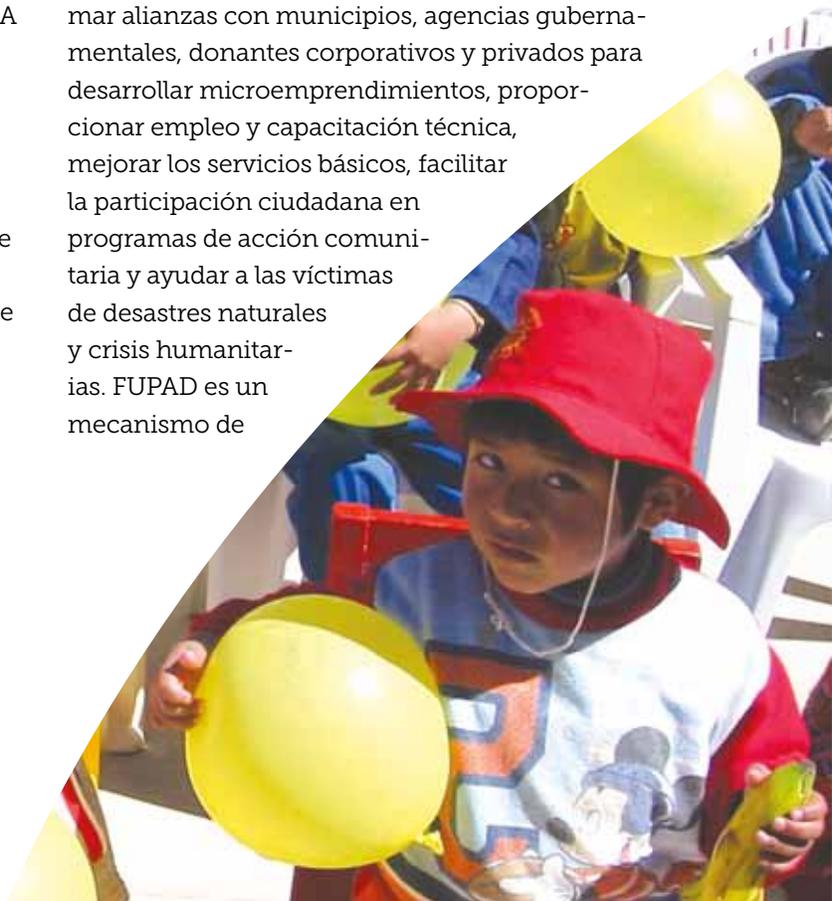
FUPAD fue inspirada por el establecimiento en Guatemala, a principios de la década del 60, de la

Fundación Penny por Samuel Greene, quien organizó un grupo de empresarios locales con el fin de crear un fondo para brindar pequeños préstamos a indígenas locales y campesinos que no tenían acceso al crédito. Fue pionero en uno de los primeros programas de micropréstamos, y luego se hizo famoso gracias al Banco Grameen de Bangladesh.

La FUDAP brindó apoyo a la Fundación Penny e intentó repetir sus métodos en todo el hemisferio. Esta iniciativa comenzó prestando ayuda a un grupo en la República Dominicana, y luego se expandió hasta crear 33 fundaciones o institutos de microemprendimientos similares en otros países en las décadas de los '70 y '80.

En las últimas cinco décadas, FUPAD ha fortalecido a miles de grupos latinoamericanos de la sociedad civil por medio del suministro de asistencia técnica, equipamiento y capacitación para la creación de instituciones y la recaudación de fondos local. Ha proporcionado subsidios, con el objetivo de extender sus actividades, que han beneficiado a millones de personas desplazadas que viven en las Américas, en especial, en países como Haití, Honduras, Bolivia, Colombia y la Cuenca del Caribe, entre otros.

FUPAD también ha ayudado a las ONG a formar alianzas con municipios, agencias gubernamentales, donantes corporativos y privados para desarrollar microemprendimientos, proporcionar empleo y capacitación técnica, mejorar los servicios básicos, facilitar la participación ciudadana en programas de acción comunitaria y ayudar a las víctimas de desastres naturales y crisis humanitarias. FUPAD es un mecanismo de



apoyo para la Carta Democrática Interamericana aprobada por los estados miembros de la OEA el 11 de septiembre de 2001 para el fortalecimiento de la sociedad civil, los grupos comunitarios y el sector privado como pilares fundamentales de la democracia.

La Fundación representa el espíritu de la solidaridad y cooperación del hemisferio que dieron nacimiento al Panamericanismo y al Sistema Interamericano a fines del siglo XIX y principios del siglo XX. Al trabajar en asociación con entidades locales sin fines de lucro, FUPAD brinda asistencia a personas menos afortunadas en las Américas, tal como aquellos atrapados en la pobreza y áreas de conflicto, desplazados y personas indígenas, poblaciones Afrodescendientes, víctimas de desastres naturales y otros grupos vulnerables. Con el apoyo de donantes del sector público y privado, FUPAD se ha convertido en la fundación Interamericana de

mayor envergadura, la cual ha movilizado casi USD 600 millones para proyectos durante aproximadamente 50 años de funcionamiento.

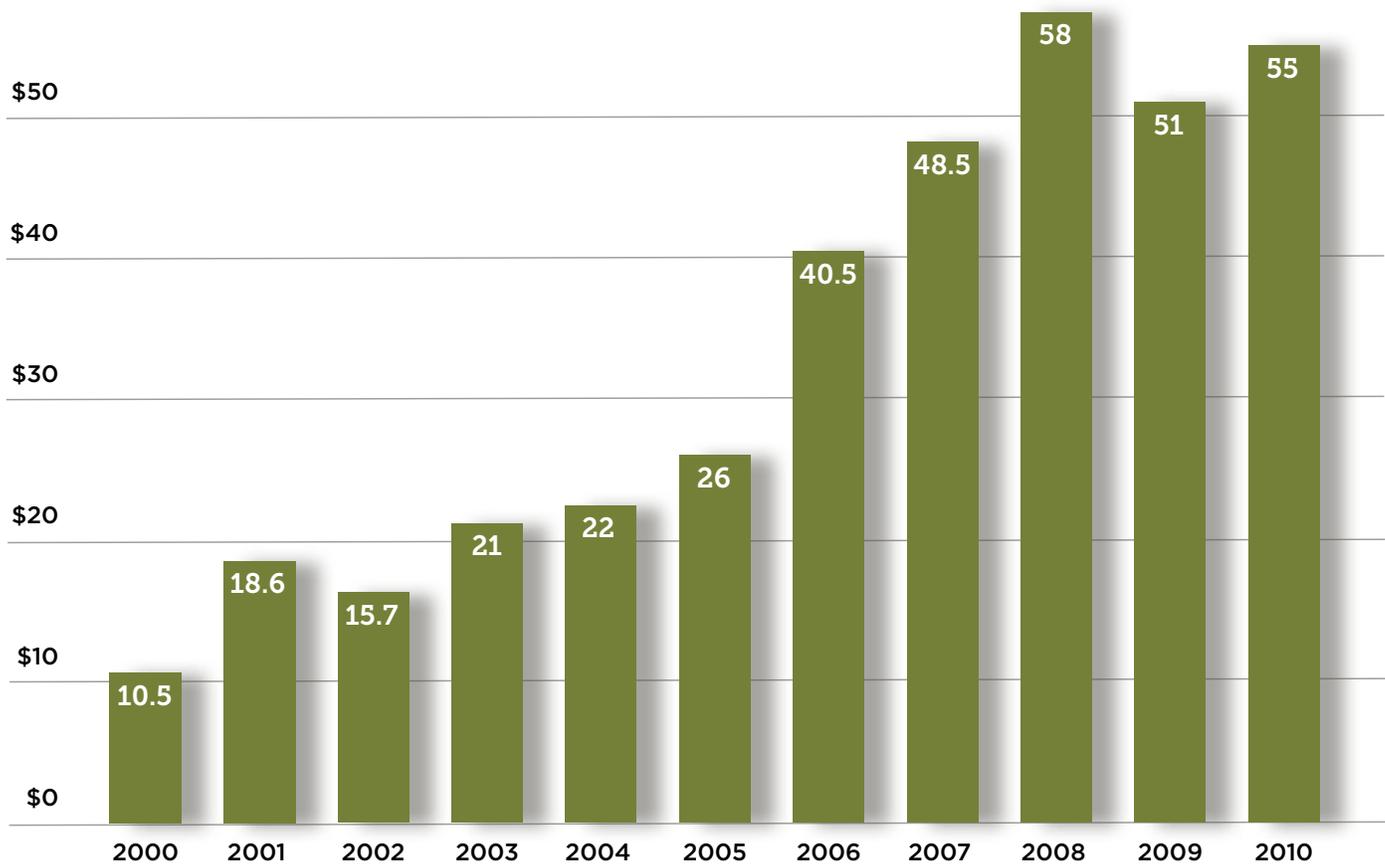
La OEA fue la primera organización internacional en crear una ONG filial especializada. Las Naciones Unidas y el gobierno de los EE. UU., entre otros, luego utilizaron a FUPAD como modelo para el establecimiento de fundaciones similares.

Todos los días, FUPAD se esfuerza por lograr un mayor desarrollo y mejorar la calidad de sus programas de modo de contribuir aún más con la visión de la Creación de un hemisferio de oportunidades para todos.



Crecimiento de Programas

2000-2010
(en millones de dólares)



Estados Financieros

Independent Auditor's Report

To the Board of Trustees
Pan American Development Foundation
Washington, D.C

We have audited the accompanying balance sheet of Pan American Development Foundation (the Foundation) as of September 30, 2010, and the related statements of activities, functional expenses and cash flows for the year then ended. These financial statements are the responsibility of the Foundation's management. Our responsibility is to express an opinion on these financial statements based on our audit. The prior year's summarized comparative information has been derived from the Foundation's 2009 financial statements and, in our report dated April 7, 2010, we expressed an unqualified opinion on those financial statements.

We conducted our audit in accordance with auditing standards generally accepted in the United States of America and the standards applicable to financial audits contained in *Government Auditing Standards*, issued by the Comptroller General of the United States. Those standards require that we plan and perform the audit to obtain reasonable assurance about whether the financial statements are free of material misstatement. An audit includes consideration of internal control over financial reporting as a basis for designing audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Foundation's internal control over financial reporting. Accordingly, we express no such opinion. An audit includes examining, on a test basis, evidence supporting the amounts and disclosures in the financial statements. An audit also includes assessing the accounting principles used and significant estimates made by management, as well as evaluating the overall financial statement presentation. We believe that our audit provides a reasonable basis for our opinion.

In our opinion, the financial statements referred to above present fairly, in all material respects, the financial position of the Pan American Development Foundation as of September 30, 2010, and the changes in its net assets and its cash flows for the year then ended in conformity with accounting principles generally accepted in the United States of America.

In accordance with *Government Auditing Standards*, we have also issued a report dated March 25, 2011, on our consideration of the Foundation's internal control over financial reporting and our tests of its compliance with certain provisions of laws, regulations, contracts, and grant agreements and other matters. The purpose of that report is to describe the scope of our testing of internal control over financial reporting and compliance and the results of that testing, and not to provide an opinion on the internal control over financial reporting or on compliance. That report is an integral part of an audit performed in accordance with *Government Auditing Standards* and should be considered in assessing the results of our audit.

McGladrey & Pullen, LLP
is a member firm of RSM
International, an affiliation
of separate and independent legal entities

McGladrey & Pullen, LLP
Vienna, Virginia
March 25, 2011

Balance Sheet

September 30, 2010
(with comparative totals for 2009)

	2010	2009
ASSETS		
Cash and Cash Equivalents	\$ 9,352,196	\$ 10,882,753
Strategic Development Fund	758,918	757,987
Accounts And Grants Receivable	2,074,287	2,895,477
Advances to Subcontractors	1,564,731	1,966,501
Prepaid Expenses and Other Assets	344,750	266,973
Undesignated Donated Goods	742,217	1,695,626
Property and Equipment, Net	465,773	79,958
Total Assets	\$ 15,302,872	\$ 18,545,275
LIABILITIES AND NET ASSETS		
Liabilities		
Accounts Payable and Accrued Expenses	\$ 3,468,974	\$ 4,230,562
Refundable Advances, Non-Federal	6,611,313	8,238,725
Refundable Advances, Federal	967,253	2,166,575
Total Liabilities	11,047,540	14,635,862
<i>Commitments and Contingencies (Notes 6 And 7)</i>		
Net Assets		
Unrestricted		
Undesignated	1,907,360	942,809
Board Designated	758,918	757,987
Temporarily Restricted	1,589,054	2,208,617
Total Net Assets	4,255,332	3,909,413
Total Liabilities And Net Assets	\$ 15,302,872	\$ 18,545,275

See Notes to Financial Statements.

Statement of Activities

Year Ended September 30, 2010
(with comparative totals for 2009)

	2010			2009
	Unrestricted	Temporarily Restricted	Total	Total
SUPPORT AND REVENUE				
Grants and contributions	\$ 47,482,537	\$ 2,230,286	\$ 49,712,823	\$ 45,643,799
In-kind contributions	511,443	5,241,945	5,753,388	4,073,073
Shipping reimbursables/subsidies	168,196	—	168,196	98,850
Other income	35,933	—	35,933	418,302
Net assets released from restrictions:				
Satisfaction of program restrictions	8,091,793	(8,091,793)	—	—
Total Support and Revenue	56,289,903	(619,563)	55,670,340	50,234,024
EXPENSES				
Program services:				
Creating Economic Opportunities	34,166,012	—	34,166,012	34,675,697
Promoting Social Progress	8,681,704	—	8,681,704	6,868,921
Responding to Natural Disasters	3,531,615	—	3,531,615	409,938
Strengthening Communities and Civil Society	3,178,460	—	3,178,460	2,448,546
Total Program Services	49,557,791	—	49,557,791	44,403,102
Supporting services				
Management and general	5,451,659	—	5,451,659	6,011,856
Development	314,971	—	314,971	311,947
Total Supporting Services	5,766,630	—	5,766,630	6,323,803
Total Expenses	55,324,421	—	55,324,421	50,726,905
Change in net assets	965,482	(619,563)	345,919	(492,881)
NET ASSETS				
Beginning	1,700,796	2,208,617	3,909,413	4,402,294
Ending	\$ 2,666,278	\$ 1,589,054	\$ 4,255,332	\$ 3,909,413

See Notes to Financial Statements.

Statement of Functional Expenses Year

Ended September 30, 2010
(with comparative totals for 2009)

	2010 Program Services					2010 Supporting Services			2010	2009
	Creating Economic Opportunities	Promoting Social Progress	Responding to Natural Disasters	Strengthening Communities & Civil Society	Total Program Services	Management & General	Development	Total Supporting Services	Total	Total
PVO subproject	\$26,379,775	\$ 794,596	\$ 664,236	\$ 2,280,914	\$30,119,521	\$ 26,045	\$ —	\$ 26,045	\$ 30,145,566	\$27,830,599
Operating material support	2,143,134	6,574,518	1,215,472	184,078	10,117,202	1,178,788	727	1,179,515	11,296,717	9,745,726
Salaries and benefits	4,701,831	875,551	628,203	467,728	6,673,313	3,223,484	241,961	3,465,445	10,138,758	9,634,262
Consultants and professional fees	369,563	164,258	561,741	117,486	1,213,048	554,379	51,129	605,508	1,818,556	1,867,210
Travel and related expenses	441,911	151,685	395,044	109,927	1,098,567	324,871	17,673	342,544	1,441,111	1,112,263
Project vehicles and equipment	73,041	45,881	17,863	556	137,341	39,853	—	39,853	177,194	151,675
Telephone and fax	45,704	17,325	18,934	12,294	94,257	66,028	2,392	68,420	162,677	145,850
Shipping and related expenses	3,028	57,634	28,855	144	89,661	27,497	3	27,500	117,161	181,217
Conference and meeting	8,150	256	763	4,777	13,946	10,747	1,086	11,833	25,779	19,544
Unallowables	(125)	—	504	556	935	(33)	—	(33)	902	38,559
Total expenses	\$34,166,012	\$8,681,704	\$ 3,531,615	\$3,178,460	\$49,557,791	\$5,451,659	\$314,971	\$5,766,630	\$55,324,421	\$50,726,905

See Notes to Financial Statements. Program Services Supporting Services 2010.

Statement of Cash Flows

Year Ended September 30, 2010
(with comparative totals for 2009)

	2010	2009
CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES		
Change in net assets	\$ 345,919	\$ (492,881)
Adjustments to reconcile change in net assets to net cash (used in) provided by operating activities:		
Depreciation and amortization	139,427	45,361
Allowance for obsolete donated goods	—	(257,336)
Donated goods	(5,241,945)	(4,073,073)
Donated property and equipment	(511,443)	—
Realized and unrealized (gains) on investments	—	(5,358)
Changes in assets and liabilities:		
(Increase) decrease in:		
Accounts and grants receivable	821,190	(1,755,922)
Advances to subcontractors	401,770	86,768
Prepaid expenses and other assets	(77,777)	120,607
Undesignated donated goods	6,195,354	4,960,328
Increase (decrease) in:		
Accounts payable and accrued expenses	(761,588)	59,493
Refundable advances	(2,826,734)	4,088,839
Net cash (used in) provided by operating activities	(1,515,827)	2,776,826
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES		
Proceeds from sales of investments	—	757,825
Purchases of Strategic Development Fund assets	(931)	(764,687)
Purchases of property and equipment	(13,799)	—
Net cash used in investing activities	(14,730)	(6,862)
Net (decrease) increase in cash and cash equivalents	(1,530,557)	2,769,964
CASH AND CASH EQUIVALENTS:		
Beginning	10,882,753	8,112,789
Ending	\$ 9,352,196	\$ 10,882,753
SUPPLEMENTAL SCHEDULE OF NONCASH OPERATING ACTIVITIES		
Donated goods	\$ 5,241,945	\$ 4,073,073
Donated property and equipment	\$ 511,443	\$ —

See Notes to Financial Statements.

Notes to Financial Statements

NOTE 1. Nature of Activities and Significant Accounting Policies

Nature of activities: Created in 1962 through a unique agreement between the Organization of American States (OAS) and the private sector, the Pan American Development Foundation (the Foundation) is an independent, non-profit organization incorporated in Washington, D.C., that creates public-private partnerships to assist the least advantaged people in Latin America and the Caribbean. The Foundation engages community-based groups, non-governmental organizations (NGOs), municipal governments and the private sector in the process of implementing appropriate solutions for sustainable development. Through these partnerships, the Foundation seeks to achieve excellence and lasting programmatic impact in creating economic opportunities, promoting social progress, strengthening communities and civil society, and responding to natural disasters. These activities are funded primarily through United States government contracts and non-federal grants and contributions.

A summary of the significant accounting policies of the Foundation follows:

Basis of accounting: The accompanying financial statements are presented in accordance with the accrual basis of accounting, whereby, revenue is recognized when earned and expenses are recognized when incurred.

Basis of presentation: The Foundation follows the Not-for-Profit Topic of the Financial Accounting Standards Board Accounting Standards Codification (the Codification). Under this topic, the Foundation is required to report information regarding its financial position and activities according to three classes of net assets: unrestricted net assets, temporarily restricted net assets, and permanently restricted net assets. There were no permanently restricted net assets at September 30, 2010.

Cash and cash equivalents: For purposes of the statement of cash flows, the Foundation considers all highly liquid instruments which have an original maturity of three months or less, to be cash and cash equivalents.

Financial risk: The Foundation maintains its cash in bank accounts which, at times, may exceed federally insured limits. The Foundation has not experienced any losses on such accounts and believes it is not exposed to any significant credit risk on cash and cash equivalents. At September 30, 2010, the Foundation maintained cash deposits totaling \$5,505,578 in Latin America and the Caribbean, which are not insured and are subject to foreign currency fluctuation and potential bank failure. The Foundation periodically assesses the financial condition of the institutions and believes that the risk of any loss is minimal.

Strategic Development Fund: The Strategic Development Fund (the Fund) consisted of cash and cash equivalents as of September 30, 2010. The funds are invested according to the Foundation's investment policy that has been implemented by the Board of Trustees, which the primary objective is the preservation of principle with a high level of liquidity. Interest earned is included in other income in the accompanying statement of activities.

Receivables: Receivables are carried at original invoice amount less an estimate made for doubtful receivables, if necessary, based on a review of all outstanding amounts on a quarterly basis. Management determines the allowance for doubtful accounts by identifying troubled accounts and by using the historical experience applied to an aging of accounts. Receivables are written off when deemed uncollectible. Recoveries of receivables previously written off are recorded when received. There was no provision for doubtful accounts at September 30, 2010.

Advances to subcontractors: Advances to subcontractors, in most cases, consist of amounts provided to subcontractors of \$250,000 or more to execute project objectives within a three-month period.

Undesignated donated goods: Donated goods consist of donated health service equipment and tools inventory and are valued at fair market value at the date of donation. The inventory is capitalized until such time as it is distributed for its particular purpose, at which point it is expensed. The allowance for obsolete inventory is reviewed and calculated annually by management. Each donation is entered with its fair market value and then evaluated for its condition. The allowance is primarily used for computer hardware that is not in workable condition; if a piece of hardware is considered unusable it is then deducted from inventory at the same value in which it was originally booked. There was no provision for obsolete inventory at September 30, 2010.

Property and equipment: Property and equipment are being depreciated using the double-declining method over estimated useful lives of three to five years, with no salvage value. Expenditures for major repairs and improvements are capitalized; expenditures for minor repairs and maintenance costs are expensed when incurred. Upon the retirement or disposal of assets, the cost and accumulated depreciation are eliminated from the respective accounts and the resulting gain or loss is included in revenue or expenses. The cost and accumulated depreciation at September 30, 2010, was \$1,273,615 and \$807,842, respectively.

Valuation of long-lived assets: The Foundation accounts for the valuation of long-lived assets by reviewing such assets for impairment whenever events or changes in circumstances indicate that the carrying amount of an asset may not be recoverable. Recoverability of the long-lived asset is measured by a comparison of the carrying amount of the asset to future undiscounted net cash flows expected to be generated by the asset. If such assets are considered to be impaired, the impairment to be recognized is measured by the amount by which the carrying amount of the assets exceeds the estimated fair value of the assets. Assets to be disposed of are reported at the lower of the carrying amount or fair value, less costs to sell.

Classification of net assets: The net assets of the Foundation are reported as follows:

Unrestricted net assets represent the portion of expendable funds that are available for support of the Foundation's operations.

Board designated net assets are not subject to donor-imposed restrictions (unrestricted), but are designated as to use by the Board of Trustees. The total value of these net assets is the same as the Strategic Development Fund.

Temporarily restricted net assets are restricted by grantors or contributors for specific purposes.

Support and revenue: The Foundation has grants with U.S. government agencies and foreign governments in exchange for services. Support and revenue from the grants is recognized

as costs are incurred on the basis of direct costs plus allowable indirect costs. Grant awards received but not yet expended for the purpose of the grant are reflected as refundable advances in the accompanying balance sheet.

The Foundation reports contributions as temporarily restricted support if they are received with donor or grantor stipulations that limit the use of the donated assets. When a donor restriction expires, that is, when a stipulated time restriction ends or purpose restriction is accomplished, temporarily restricted net assets are reclassified to unrestricted net assets and reported in the statement of activities as net assets released from restrictions.

Financial contributions to support the shipping of health supplies and tools and equipment are recorded as shipping reimbursements/subsidies in the accompanying statement of activities.

In-kind contributions: In-kind contributions include contributions of health supplies and tools, which are recorded at their fair market value at the time of the donation. The Foundation reports those contributions as temporarily restricted support when received as these goods are received with donor stipulations that limit their use. When the goods are designated by the Foundation to a potential recipient, temporarily restricted net assets are reclassified to unrestricted net assets and reported in the statement of activities as net assets released from restrictions.

Functional expenses: The Foundation charges salaries to various programs and supporting services based upon the actual amount of time worked in each area. Fringe benefits and indirect costs are allocated to various programs based on total direct salaries and total direct costs, respectively. The statement of functional expenses is calculated by grouping corresponding natural account numbers to the line items and project codes between program services and supporting services. The amounts represent actual expenses taken from the general ledger.

Transactions in foreign currencies: The Foundation has field offices in various foreign countries which transact business using the local currency of the country in which the field offices is located. Management of the Foundation has determined that the functional currency, as well as the reporting currency of the Foundation and each of the field offices is the U.S. dollar. Accordingly, gains and losses from changes in exchange rates between the functional currency, or the U.S. dollar, and the currency in which the transaction is denominated are recorded as foreign currency transaction gains or losses, as appropriate.

Income taxes: The Foundation is generally exempt from federal income tax under Internal Revenue Code (IRC) Section 501(c)(3). Income, which is not related to its exempt purposes, less applicable deductions, is subject to federal and state corporate income taxes. The Foundation had no net unrelated business income for the year ended September 30, 2010.

Notes to Financial Statements (con't.)

The Foundation has adopted the accounting standard on accounting for uncertainty in income taxes, which addresses the determination of whether tax benefits claimed or expected to be claimed on a tax return should be recorded in the financial statements. Under this policy, the Foundation may recognize the tax benefit from an uncertain tax position only if it is more likely than not that the tax position would be sustained on examination by taxing authorities, based on the technical merits of the position. Management has evaluated the Foundation's tax positions and has concluded that the Foundation has taken no uncertain tax positions that require adjustment to the financial statements to comply with provisions of this guideline.

The Foundation would be liable for income taxes in the U.S. federal jurisdiction. With few exceptions, the Foundation is no longer subject to U.S. federal tax examinations by tax authorities before 2007.

Use of estimates: The preparation of the financial statements requires management to make estimates and assumptions that affect certain reported amounts of assets and liabilities and disclosure of contingent assets and liabilities at the date of the financial statements and the reported amounts of revenue and expenses during the reporting period. Actual results could differ from those estimates.

Prior year information: The financial statements include certain prior year summarized comparative information in total but not by net asset class. Such information does not include sufficient detail to constitute a presentation in conformity with accounting principles generally accepted in the United States of America. Accordingly, such information should be read in conjunction with the Foundation's financial statements for the year ended September 30, 2009, from which the summarized information was derived.

Subsequent events: The Foundation evaluated subsequent events for potential required disclosures through March 25, 2011, which is the date the financial statements were available to be issued.

NOTE 2. Strategic Development Fund

The Strategic Development Fund consists of the following as of September 30, 2010 and 2009, respectively:

	2010	2009
Cash and cash equivalents	\$ 758,918	\$ 757,987
Total	\$ 758,918	\$ 757,987

The Strategic Development Fund earned interest income of \$931 and \$12,220 during the years ended September 30, 2010 and 2009, respectively.

NOTE 3. Undesignated Donated Goods

Undesignated donated goods consist of the following inventory on hand as of September 30, 2010 and 2009:

	2010	2009
Tools and equipment	\$ 742,217	\$ 1,695,626
	\$ 742,217	\$ 1,695,626

NOTE 4. Temporarily Restricted Net Assets

Temporarily restricted net assets at September 30, 2010, are available for the following programs:

	Balance Sept. 30, 2009	Additions	Releases	Balance Sept. 30, 2010
Promoting Social Progress	\$ 1,794,426	\$ 5,526,895	\$ 6,499,636	\$ 821,685
Responding to Natural Disasters	97,240	1,945,285	1,577,728	464,797
Strengthening Communities and Civil Society	197,421	50	14,429	183,042
Creating Economic Opportunities	119,531	—	—	119,531
Total	\$ 2,208,617	\$ 7,472,231	\$ 8,091,793	\$ 1,589,054

NOTE 5. Employee Retirement Plans

The Foundation maintains a defined contribution retirement savings plan for all qualified employees who have met certain length of service requirements. The Foundation makes contributions in an amount which equals 10 percent of all full-time permanent employees' base salaries. These contributions are immediately vested. Upon termination, death, or retirement, employees are entitled to the current value of the contributions in their accounts. Retirement saving plan expense totaled \$234,181 for the year ended September 30, 2010, and is included in salaries and benefits in the accompanying statement of functional expenses.

NOTE 6. Commitments and Contingencies

Provisional indirect cost rates: Billings under cost-reimbursable government grants are calculated using provisional rates that permit recovery of indirect costs. These rates are subject to audit on an annual basis by the Foundation's cognizant agency. The audit results in the negotiation and determination of the final indirect cost rates which may create a liability for indirect cost recovery billed in excess of the actual rates or may allow for additional billings for unbilled indirect costs.

The Foundation has instructed its independent auditors to audit the costs related to U.S. government funds for the year ended September 30, 2010, in accordance with Circular A-133 issued by the U.S. Office of Management and Budget (OMB). USAID has yet to audit the rate for the year ended September 30, 2010. Management believes that matters arising from USAID's review of the independent auditor's report for 2010 will not have a material effect on the financial position of the Foundation.

Federal awards: The Foundation participates in a number of federally assisted grant programs, which are subject to financial and compliance audits by the federal agencies or their representatives. As such, there exists a contingent liability for potential questioned costs that may result from such an audit. Management does not anticipate any significant adjustments as a result of such an audit.

Operating lease: The Foundation has a ten year, non-cancelable operating lease with the Organization for American States (See Note 8) for office space which commenced on April 1, 2004. During 2005, an amendment was made to incorporate additional space. The lease was again modified in 2006, 2007, 2008, and 2009 to account for CPI increases in the Washington D.C. area and to increase the term of the lease for a storage space. A lease assumption for additional space was signed through March 31, 2011.

The future minimum payments due under this lease are as follows:

Years Ending September 30,	
2011	\$ 447,178
2012	287,766
2013	287,766
2014	117,345
Total	\$1,140,055

Rent expense for the year ended September 30, 2010, was \$425,951.

Litigation: In the normal course of operations, the Foundation has been involved in various litigation. Management is of the opinion, as of September 30, 2010, that any liability or loss resulting from such litigation will not have a material adverse effect on the financial position, net assets, or cash flows of the Foundation.

NOTE 7. Concentrations of Financial Risk

Major federal grantor: During 2010, the Foundation earned grant revenue of \$26,726,148, through direct grants and pass-through grants from the U.S. Government. The U.S. Government grant funding was predominantly from the United States Agency for International Development (USAID). Revenue earned from USAID represented approximately 94 percent of the total federal revenue recognized by the Foundation for the year ended September 30, 2010.

Foreign operations: The Foundation has field offices in various developing countries, namely Colombia, Haiti and Venezuela, which work with USAID, State Department, and World Bank representatives and with corporate donors, local groups and NGOs on various programs for the purpose of providing assistance to persons displaced by violence, vocational training for low-income people, agro forestry programs to promote soil conservation and reforestation, providing medical equipment and supplies to health care facilities throughout the regions, providing tools for vocational training addressing the most critical needs of disaster victims and to better prepare them for future natural disasters. The future results of these programs could be adversely affected by a number of potential factors such as currency devaluations or changes in the political climate.

NOTE 8. Related Party Transactions

The Foundation, while separate from the Organization of American States (OAS), has a working agreement with OAS (approved by the OAS General Assembly) under which the Foundation received during the year ended September 30, 2010, a grant of \$131,800, consisting of \$98,850 for general support and \$32,950 in temporarily restricted support. In addition, under the agreement, the Permanent Council of the OAS may appoint a representative to the Foundation's Executive Committee and two of the 23 trustees of the Foundation are officials of the OAS General Secretariat.

Cómo colaborar

Sus donaciones hacen la diferencia

Desde las donaciones individuales hasta las de las asociaciones corporativas, una amplia gama de contribuciones mejoran la capacidad de FUPAD para llegar a aquellos que más necesitan apoyo. Los donantes gubernamentales y multilaterales, las fundaciones, las empresas privadas y personas como usted son todos necesarios a fin de facilitar nuestro trabajo en todo el hemisferio.

Somos un mecanismo ideal para los programas de responsabilidad social

FUPAD proporciona un excelente mecanismo y modelos innovadores a través de los cuales las corporaciones y fundaciones pueden abordar las necesidades de desarrollo esencial y gestión de desastres en toda Latinoamérica y el Caribe. Con una gestión transparente, metodologías probadas y relaciones esenciales que facilitan y movilizan las contribuciones de manera efectiva, las opciones de responsabilidad social corporativa de FUPAD maximizan el impacto y la visibilidad de su compañía.

Damos la bienvenida a la oportunidad de asociarnos con usted

Si usted está en una fundación o agencia internacional, FUPAD puede ayudarlo a extender sus objetivos en el hemisferio a través de programas comunitarios innovadores. Para más información, llame a la oficina de desarrollo de FUPAD al 202.458.3969 o envíe un correo electrónico a: padf-dc@padf.org.

Sus contribuciones son deducibles de impuestos

FUPAD es una organización registrada como 501(c)(3). Las contribuciones que se realizan a FUPAD por lo general son deducibles de impuestos según las leyes de los EE. UU. La aplicabilidad de estas leyes puede variar; por ello, les aconsejamos a los donantes que busquen asesoramiento tributario. En otros países, se debe consultar las leyes tributarias relacionadas con la deducción de una donación.

Formas de donar a FUPAD

En línea

Haga su donación en línea ingresando en www.padf.org o www.imunitedforhaiti.org

Mediante cheque o giro postal

Pan American Development Foundation
1889 F Street NW, 2nd Floor
Washington, DC 20006
Tel: 202.458.3969

Donaciones planificadas

Se pueden hacer legados a la PUDAF a través del testamento o fideicomiso testamentario de un donante.

Otras donaciones

Se pueden donar acciones, bienes raíces valorados, propiedades, seguros o fideicomisos a la FUDAP en apoyo a sus programas.





PAN AMERICAN DEVELOPMENT FOUNDATION

1889 F Street, NW
Washington, D.C. 20006
Tel. 202.458.3969

www.padf.org
www.imunitedforhaiti.org

Afiliada orgullosamente a la



Organization of
American States

Acerca de FUPAD

La Fundación Panamericana para el Desarrollo une a todas las partes interesadas con motivo de mejorar vidas, responder a desastres naturales, fortalecer comunidades, fortalecer la sociedad civil, apoyar los derechos humanos y proteger el medio ambiente de Latinoamérica y el Caribe. FUPAD ha trabajado en Haití por aproximadamente 30 años.

FUPAD, una organización no gubernamental sin fines de lucro, ha trabajado en cada país de la región. En 2010, sus programas alcanzaron a más de 10 millones de personas en 22 países. La sede central de FUPAD se encuentra situada en Washington, D.C. Afiliada orgullosamente a la Organización de los Estados Americanos.

