

2022-2024

Plano Estratégico



FUNDAÇÃO PAN-AMERICANA PARA O DESENVOLVIMENTO

**Um hemisfério de
oportunidades. Para
todas as pessoas.**



PLANO ESTRATÉGICO DA PADF 2022-2024

O ano de 2022 marca o 60º aniversário da Fundação Pan-Americana para o Desenvolvimento (PADF, por suas siglas em inglês) em seu trabalho com as populações mais vulneráveis da América Latina e do Caribe (ALC), em apoio à nossa missão de criar oportunidades *para todas as pessoas* ao redor do hemisfério. Nosso Plano Estratégico para o período de 2022 a 2024 dá continuidade ao nosso trabalho, com mais foco e melhores processos, para que, assim, possamos ter um impacto maior, mais sustentável e que possa ser reproduzido em outros lugares.

Contexto

Segundo a Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (CEPAL)¹ das Nações Unidas (ONU), a pandemia da COVID-19 continua presente, e a crise agravou os problemas estruturais de longa data da região, tirando, somente em 2020, 4,7 milhões de pessoas da classe média e as colocando em situação de vulnerabilidade ou de pobreza, revertendo, assim, décadas de ganhos sociais. O alcance e a profundidade da crise causada pela COVID fizeram com que especialistas nacionais e internacionais tivessem que solicitar uma reavaliação das funções do Estado, do mercado, da sociedade civil e da ajuda humanitária internacional, a fim de melhorar a equidade, os meios de subsistência, a prosperidade, a democracia e a justiça na região.

O Plano Estratégico

O plano descreve a trajetória entre 2022 e 2024 da PADF, de acordo com os mandatos da Organização dos Estados Americanos (OEA), dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da ONU e das prioridades de ajuda internacional de nossos doadores e países anfitriões. O plano conta com três elementos fundamentais:



O Plano Estratégico de 2022-2024 aproveitará a presença regional da PADF, sua experiência de trabalho em ambientes desafiadores e respostas integradas, que são lideradas pela comunidade, aos desafios sociais, políticos e econômicos complexos. O plano se baseia em nossos pontos fortes históricos que, unidos aos eixos programáticos recém-alinhados no Plano Estratégico, nos posicionarão para uma parceria bem-sucedida com organizações especializadas e de base ampla, com e sem fins lucrativos, multilaterais, bem como com organizações e empresas específicas da área e do tema. Ele estabelece metas imediatas e define a direção futura da PADF. Mantendo-se fiel à missão e visão da PADF, o Plano

¹ “In Latin America and the Caribbean: Fragile and Uneven Economic Recovery Expected, Warns New UN Report (Na América Latina e no Caribe: é esperada uma recuperação econômica frágil e desigual, adverte o novo relatório da ONU)”, Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe, 25 de janeiro de 2021, <https://www.cepal.org/en/pressreleases/latin-america-and-caribbean-fragile-and-uneven-economic-recovery-expected-warns-new-un>.

Estratégico de 2022-2024 identifica nossas áreas prioritárias e inclui ações específicas para alcançar nossos objetivos.

Presença e parcerias — para levar em conta o contexto de forma eficaz.

O primeiro pilar de nosso Plano Estratégico se concentra em como a PADF fará proveito das parcerias existentes e novas para levar em conta de forma eficaz o contexto de rápidas mudanças e para garantir uma presença sustentável em cada sub-região. O plano estabelece um caminho para manter os parceiros atuais e criar novas alianças com agências selecionadas da ONU e entidades do setor privado, enquanto continua a explorar parcerias e modelos financeiros inovadores. Especificamente, a PADF buscará:

Sustentar a presença central/local em cada sub-região da ALC: como uma organização dedicada à região da ALC, a PADF desenvolveu redes e presença local significativas no hemisfério nas últimas seis décadas. O profundo entendimento das questões locais ajuda a garantir que nossa programação seja relevante para as necessidades das populações locais. Ao longo da duração deste plano, a PADF garantirá que seja mantida a presença de vários projetos em cada sub-região em diversas áreas técnicas, permitindo-nos continuar o trabalho de desenvolvimento integrado necessário para a sustentabilidade. Continuaremos a investir em nossa equipe, desenvolvendo e fortalecendo uma forte liderança local.

Fortalecer a liderança de ideias inovadoras da PADF: os líderes seniores da PADF fortalecerão a posição da fundação como parceira de ideias inovadoras para aumentar a promoção de soluções de desenvolvimento eficazes para os desafios da ALC. Nós já identificamos o conhecimento técnico necessário para todo o hemisfério. Fortaleceremos e estabeleceremos parcerias estratégicas com outras organizações, “think tanks” (instituições dedicadas a produzir e difundir conhecimento sobre os mais variados temas), universidades e outros em nível local e internacional para aumentar a profundidade e a amplitude de nosso conhecimento técnico.

Fazer pronunciamentos em prol da região (em defesa dela e para fins de comunicação): na PADF, somos respeitados por nossa imparcialidade e neutralidade, portanto, os esforços que faremos em defesa da região e para comunicação externa terão como base nossos pontos fortes e o conhecimento de vários temas da ALC, visando fortalecer nossa posição com as principais partes interessadas locais, regionais e internacionais, deixando claro nossa posição em relação a questões críticas e sempre compartilhando nosso impacto e abordagens inovadoras.

Propósito e programas: alcançar o desenvolvimento sustentável nas Américas por meio de três eixos programáticos centrais.

A PADF atuará em um contexto alterado no período de 2022 a 2024. Devido aos isolamentos da pandemia e à turbulência econômica, houve um aumento de economias ilícitas, gangues, cartéis de drogas, tráfico de pessoas, violência de gênero e crimes cibernéticos, exacerbando as vulnerabilidades de populações já em risco e aumentando o deslocamento de pessoas. Em países altamente dependentes do turismo e naqueles em que mais da metade da população trabalha no setor informal, a pandemia da COVID-19 dificultou o acesso à educação e aumentou a taxa de desemprego, intensificando as desigualdades. Sociedades de mobilidade social descendente ou a caminho de se tornarem descendente representaram uma ameaça aos direitos humanos, o acesso à justiça e a participação política. E, por fim, houve um aumento de discriminação, intolerância e populismo.

Em resposta a essa deterioração da situação, o plano de três anos da PADF tem como foco alcançar o desenvolvimento sustentável por meio de três eixos programáticos centrais que melhor alinham nossa experiência técnica com nosso propósito e missão como organização: nos próximos três anos, ampliaremos nosso trabalho para atender às necessidades imediatas de populações vulneráveis, principalmente aquelas em crise, que sofrem com desastres naturais, violência de gênero, jovens em

risco, migrantes, minorias, LGBTQI+, comunidades rurais e outros; dimensionaremos nosso trabalho na criação de empregos e empreendedorismo em uma parceria mais estreita com o setor privado, associado a empregos no setor de tecnologias ambientais/de eficiência energética e a abordagens de resiliência comunitária; e fortaleceremos nosso portfólio em apoio à democracia, ao estado de direito e justiça, ao mesmo tempo em que promoveremos os direitos das mulheres e dos trabalhadores, protegendo populações vulneráveis ao tráfico de pessoas e contribuindo para os sistemas de segurança, principalmente em relação à anticorrupção, prevenção de crimes e violência e reforma da justiça criminal.

A segunda base se concentra no que faremos de modo programático, por que e onde queremos estar em três anos:



Atender às necessidades das populações vulneráveis: nos próximos três anos, a PADF ampliará seu trabalho para reduzir a vulnerabilidade, atender às necessidades imediatas e fortalecer os recursos de enfrentamento das populações afetadas pela migração, por desastres naturais e por emergências humanitárias complexas. Durante este período, a região continuará a enfrentar os impactos humanitários urgentes da pandemia da COVID-19 e a necessidade de uma recuperação inclusiva e sustentável. Embora a pandemia tenha afetado todos os cidadãos, grupos vulneráveis enfrentam riscos elevados, incluindo mulheres, minorias étnicas, religiosas ou outras, idosos, pessoas com deficiências, a comunidade LGBTQI+ e migrantes.

Além disso, a PADF realizará o fortalecimento de capacidades, a fim de gerenciar e responder a riscos futuros por meio de sistemas de alerta precoce, práticas e ferramentas que melhorem a preparação, a mitigação e a resposta a riscos naturais. A PADF ampliará sua programação contínua com relação às emergências humanitárias complexas para suprir a falta de bens e serviços básicos em conjunto com as autoridades locais e a sociedade civil. O programa de assistência alimentar será reforçado diante de emergências, principalmente para comunidades vulneráveis afetadas pela pandemia. A PADF fornecerá abrigo seguro e assistência habitacional para as pessoas afetadas por desastres e emergências humanitárias complexas, priorizando vítimas de violência de gênero, migrantes e outras pessoas deslocadas. Jovens em situação de risco, indígenas, afrodescendentes, comunidade LGBTQI+ e crianças e adolescentes migrantes receberão apoio para garantir sua matrícula e permanência na escola. A PADF trabalhará em estreita colaboração com as autoridades de saúde locais para mitigar, por meio da educação, a propagação de doenças transmissíveis, surtos pandêmicos e outras infecções, promovendo o

acesso equitativo a vacinas e a serviços preventivos e de atenção primária, inclusive para aqueles com status de migração irregular, condições crônicas e gestantes ou lactantes.

A PADF desenvolverá programas eficazes para populações vulneráveis na América do Sul e no Caribe e expandirá a programação para mulheres, migrantes, menores desacompanhados, a comunidade LGBTQI+ e vítimas de violência na América Central e no México.

Promover meios de subsistência sustentáveis: a promoção de meios de vida sustentáveis é uma meta essencial do nosso trabalho em todo o hemisfério. Ela é ainda mais essencial em áreas que enfrentam desemprego e subemprego significativos, grandes fluxos migratórios e os efeitos das mudanças climáticas. Nos próximos três anos, a PADF buscará ajudar as pessoas a adquirirem os meios para sustentar a si mesmas e suas famílias com dignidade e serem autossuficientes de maneira social, financeira e ambientalmente sustentável. Essas soluções são fundamentais para abordar as principais causas de migração, crime e mudança climática, bem como para ajudar a região a se recuperar de maneira sustentável da devastação econômica resultante da COVID-19.

A PADF se concentrará nas relações entre as pessoas, produção e o planeta para alcançar um crescimento sustentável e inclusivo. De forma mais específica, a PADF ampliará o acesso à educação e a formações profissionais para crianças migrantes, crianças traficadas para trabalho e jovens em risco. A PADF também expandirá seu programa STEM Americas para o ensino de ciência, tecnologia, engenharia e matemática. Trabalharemos com o setor privado e doadores corporativos para treinar professores em disciplinas STEM e métodos de ensino, principalmente em recursos on-line, de modo a alcançar mais alunos, tendo um maior foco em meninas, populações vulneráveis e migrantes. A PADF terá como foco as populações vulneráveis para requalificar e aprimorar as competências de pessoas que estão entrando ou que já fazem parte da força de trabalho, a fim de ajudá-los a garantir novos empregos ou abrir negócios e fazer parcerias com empresas privadas, intermediários financeiros e com o setor público, de modo a promover um ambiente propício para contratação inclusiva.

Compreendendo a necessidade de aumentar as atividades de empreendedorismo após a pandemia da COVID-19, a PADF se concentrará no apoio às micro, pequenas e médias empresas (MPMEs), que são responsáveis por mais de 60% dos empregos criados. Expandiremos nosso trabalho de promoção do empreendedorismo para ajudar start-ups locais a decolar e apoiar seu crescimento com acesso a capital, serviços de apoio e de consultoria empresarial e novos mercados. Promoveremos ecossistemas empresariais inclusivos, com foco em vínculos nacionais, regionais e internacionais. A PADF se concentrará nas empresas de pequeno porte e em crescimento, com modelos de negócios e produtos que abordam as principais prioridades de desenvolvimento, como segurança alimentar, igualdade de gênero, agricultura inteligente para o clima, economias ambientais e de eficiência energética, energia renovável, resiliência empresarial, inclusão financeira e sustentabilidade ambiental.

Por fim, a PADF apoiará o meio ambiente por meio da expansão do trabalho nas economias circulares, ambientais e de eficiência energética, além de soluções baseadas na natureza. Buscaremos sustentar e replicar os sucessos na agricultura sustentável, silvicultura e atividades econômicas marítimas (pesca, turismo etc.), a transparência do setor extrativo e os setores de energia renovável, promovendo a adaptação baseada no ecossistema e a resiliência da comunidade.

Promoção dos direitos e da justiça: nos próximos três anos, a PADF promoverá sistemas e processos de governança inclusivos e responsáveis em toda a região, priorizando o México e o Triângulo Norte, o Caribe e os países andinos da América do Sul. A PADF usará como base seu conhecimento e sua compreensão do contexto, bem como suas redes sólidas em toda a região, construídas ao longo de seus 60 anos de trabalho com organizações da sociedade civil, defensores de direitos humanos, jornalistas, grupos comunitários, funcionários do setor público e instituições, a fim de promover um ambiente propício para a proteção dos direitos humanos e do estado de direito. Isso é cada vez mais importante,

pois a tendência de fechamento do espaço cívico provavelmente continuará em toda a região, ameaçando o espaço democrático e os direitos humanos. Além disso, as economias ilícitas estão se expandindo, e as autoridades policiais e do setor de justiça enfrentarão desafios significativos para responder às constantes mudanças em que os grupos criminosos operam.

De forma mais específica, a PADF priorizará a expansão das iniciativas em andamento para defender as liberdades fundamentais (imprensa, expressão, associação etc.), fortalecer a sociedade civil, desenvolver capacidades de combate à corrupção, prevenir ou abordar o crime e a violência e os fluxos migratórios causados pelos efeitos de grupos criminosos, atender às necessidades das vítimas de violência e promover o acesso à justiça. Expandiremos nosso trabalho em relação aos direitos trabalhistas e ao tráfico humano, no qual a PADF pode aproveitar cada vez mais suas abordagens holísticas e o trabalho em vários setores para proteger e abordar as queixas das populações mais vulneráveis. Reforçaremos e inovaremos nosso principal trabalho de fortalecimento da sociedade civil para informar o público e promover os direitos humanos e a participação política justa. A PADF apoiará os esforços locais para construir instituições inclusivas, eficazes e responsáveis que respondam às necessidades dos cidadãos, defendendo o estado de direito, combatendo a corrupção e promovendo a segurança cidadã, a fim de aumentar os direitos e promover a justiça em toda a região. Por fim, a PADF apoiará a defesa dos espaços democráticos e dos direitos humanos, bem como o uso de mecanismos para a resolução pacífica de conflitos e o avanço da coesão social, com atenção especial às mulheres, comunidade LGBTQI+, jovens, minorias étnicas e raciais e outros grupos marginalizados.

Produtividade e processos: para melhorar a forma como trabalhamos.

O Plano Estratégico orienta os sistemas de gestão da PADF no hemisfério para o uso e integração mais eficientes da sede e das operações nos países. Ele fortalece os recursos organizacionais e reduz os riscos ao expandir os programas de desenvolvimento de talentos e equilibrar os sistemas de gestão de talentos, fortalecendo o gerenciamento de riscos em toda a organização e atualizando os sistemas e tecnologias digitais. Ele também melhora nosso aprendizado organizacional e liderança técnica, aprimorando nossa capacidade de adaptação e resposta rápida e ágil. Ao longo do período de 2022 a 2024, a PADF continuará padronizando as operações e fortalecendo os sistemas para atingir os seguintes objetivos:

Conexão digital integrada em todo o hemisfério: os principais investimentos financeiros serão direcionados para a incorporação de tecnologias sustentáveis que aprimorem a transparência e a colaboração intertemática e inter-regional, que promovam a inovação, a reutilização e a escalabilidade e que permitam a análise, sem deixar de proteger a segurança cibernética da organização. Nossa meta para este período do Plano Estratégico é ter todos os escritórios da PADF em perfeita conexão e colaboração.

Desenvolver e aumentar a integração do pessoal da PADF em todo o hemisfério: pessoas qualificadas, comprometidas e orientadas à missão fazem parte do principal ativo da PADF. De acordo com este Plano Estratégico, a PADF buscará engajar de forma sistemática a experiência, a sabedoria e a criatividade de talentos em toda a organização para atender à nossa missão. A PADF promoverá investimentos estratégicos para nossa equipe e seu desenvolvimento, bem como para os processos e políticas para apoiá-los em seu trabalho. Priorizaremos nossos investimentos na busca e retenção de pessoas com base nas metas traçadas neste Plano Estratégico. Também trabalharemos para garantir a sustentabilidade da PADF, concentrando-nos especificamente no desenvolvimento de habilidades de liderança em profissionais de carreira de nível médio e os envolvendo no planejamento de sucessão para liderança sênior.

Ser uma organização de aprendizado mais inovadora: o aprendizado organizacional é fundamental para o sucesso e o impacto contínuos, principalmente em um ambiente de constantes interferências e mudanças. Os planos de aprendizagem da PADF são um continuum. Eles começam e acabam com nossos

aprendizados e as evidências que reunimos sobre ferramentas e abordagens eficazes durante a implementação das atividades. Essas lições são inseridas no projeto de novas atividades, nas quais as intervenções são testadas e aprimoradas em campo, resultando em uma ferramenta ou abordagem refinada que pode ser compartilhada, ampliada e usada em trabalhos futuros.

A PADF sempre foi uma organização de aprendizado natural, compartilhando ferramentas e abordagens entre e dentro de regiões e áreas temáticas. O trabalho das comunidades de prática aumentou a colaboração, o aprendizado e o compartilhamento cruzados. Por meio de planos de aprendizado mais estruturados, a PADF aumentará a coleta e o compartilhamento de informações sobre ferramentas e abordagens baseadas em evidências que são usadas em toda a organização em diferentes contextos. Esses planos de aprendizado e seus produtos relacionados formarão um repositório acessível de conhecimento sobre o que funciona e em qual contexto, para que possam ser ampliados e/ou inseridos no desenvolvimento e implementação de novos projetos.

Fortalecer a capacidade da PADF de avaliação de impacto: durante o período deste Plano Estratégico, a PADF se concentrará no fortalecimento de ferramentas para avaliar resultados e o impacto em toda a organização de maneira mais sistemática, ao mesmo tempo em que sustenta e desenvolve o monitoramento e a avaliação existentes. O gráfico abaixo mostra os indicadores coletivos transversais e específicos de metas da PADF e seus vínculos com os ODS.

OBJETIVOS DE DESENVOLVIMENTO SUSTENTÁVEL		INDICADORES INTERSETORIAIS	ODS
1 ERRADICAR A POBREZA 	10 REDUZIR AS DESIGUALDADES 	Indivíduos treinados	
		Indivíduos alcançados por meio de atividades de comunicação e sensibilização	
2 ERRADICAR A FOME 	11 CIDADES E COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS 	Indivíduos que participam de atividades que não sejam de formação	16 17
		Produtos e metodologias desenvolvidas	
3 SAÚDE DE QUALIDADE 	12 PROMOÇÃO E CONSUMO SUSTENTÁVEIS 	Organizações e instituições apoiadas	4 8 10 17
		Políticas e normas éticas implementadas por instituições ou organizações	4 6 7 8 10 12 14 15 17
4 EDUCAÇÃO DE QUALIDADE 	13 AÇÃO CLIMÁTICA 	Ações implementadas para promover a equidade de gênero e os direitos das mulheres	5
		Emissão de MTCO2e mitigadas	7 13 14 15
5 IGUALDADE DE GÊNERO 	14 PROTEGER A VIDA MARINHA 	POPULAÇÕES VULNERÁVEIS	
		Indivíduos de populações vulneráveis recebendo assistência	
6 ÁGUA POTÁVEL E SANEAMENTO 	15 PROTEGER A VIDA TERRESTRE 	Espaços melhor equipados para providenciar serviços para populações vulneráveis	1 9 11 13
		Organizações com capacidade melhoradas para gerenciar riscos para populações vulneráveis	1 11 13 16
7 ENERGIAS RENOVÁVEIS E ACESSEÍVEIS 	16 PAZ, JUSTIÇA E INSTITUIÇÕES EFICAZES 	Quantidade de itens alimentares e não alimentares distribuídos para beneficiários	1 2 13
		Planos de adaptação/resiliência das mudanças climáticas são adotados em nível local	11 13
8 TRABALHO DIGNO E CRESCIMENTO ECONÔMICO 	17 PARCERIAS PARA A IMPLEMENTAÇÃO DOS OBJETIVOS 	MEIOS DE VIDA SUSTENTÁVEIS	
		Indivíduos apoiados para acessar meios de vida sustentáveis ou emprego	
9 INDÚSTRIA, INOVAÇÃO E INFRAESTRUTURAS 	Todos os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável 	Empresas apoiadas	8 9
		Indivíduos que participam de projetos de incubadoras e aceleradoras de empreendedorismo	4 8 10
		Crescimento de capital do setor público e privado	8 10
		Regulações, leis e reformas legislativas desenvolvidas a favor da sustentabilidade ambiental	12 13 14 15
		Estudantes que participam de programas educacionais	4 17
		DIREITOS E JUSTIÇA	
		Relatórios de violações de direitos humanos submetidos	16
		Instituições e organizações da sociedade civil apoiadas que promovam direitos e justiça	16 17
		Reformas legislativas, leis aprovadas ou protocolos desenvolvidos que avancem em direitos e justiça	16 17
		Mecanismos de transparência e accountability implementados	16 17

Conclusão

Nos próximos três anos, o foco ampliado, o alinhamento mais claro e a avaliação de impacto e aprendizado em toda a organização, juntamente com novas eficiências e gerenciamento de risco, aumentarão os pontos fortes financeiros e programáticos da PADF. Esses avanços, juntamente com um foco sustentado em nosso principal ativo (a equipe orientada para alcançar o objetivo da PADF), prepararão o terreno para os próximos 60 anos de trabalho, a fim de criar um hemisfério de oportunidades para todos.